

GICAT

Groupement des industries françaises de défense
et de sécurité terrestres et aéroterrestres

RAPPORT 2021 D'ACTIVITÉ



GICAT 



RAPPORT 2021 D'ACTIVITÉ

1

Éditos

06	• Le mot du Président
08	• Le mot du Délégué Général
10	• La parole à nos Partenaires

2

L'ADN du Gicat

16	• Les indicateurs clés 2021
20	• Le GICAT en chiffres... décryptage
22	• Le GICAT... comment ça marche ?
24	• Un Groupement au service de ses adhérents
32	• Quelques événements marquants du Groupement en 2021

3

S'unir autour d'intérêts communs

36	• Une industrie soutenue par les français
37	• Le regard de Jérôme FOURQUET IFOP
38	• Une industrie unie autour du CIDEF
39	• Le mot d'Éric BÉRANGER
40	• Le comité stratégique de filière en ordre de marche pour l'industrie de sécurité
42	• Une industrie proche de ses partenaires Témoignages





4

Nos engagements sur l'avenir

46 • Passer du kaki au vert... Notre industrie face au défi de la transition énergétique

Nos adhérents en pointe sur les problématiques RSE

47 • Arquus, acteur majeur de la transition énergétique

48 • Le Groupe DCI, champion de la reconversion
• Shark Robotics engagé dans la parité

49 • Financement des entreprises de défense : trouver des solutions pérennes

50 • Les industriels du Gicat en première ligne pour répondre aux situations d'urgence

52 • L'innovation, l'une de nos priorités

54 • Innovation et partenariats au coeur de nos projets | Parole de nos partenaires

56 • Quelle industrie française de défense terrestre aéroterrestre dans un contexte de défense européenne ?

58 • Le Gicat et l'Europe

59 • Rapprochement franco-belge : le BSDI partenaire privilégié du Gicat

60 • PEDID : un succès français

61 • Parole de nos adhérents : ils font le choix de l'Europe



Le Gicat 2022

62 • L'équipe GICAT en 2022

63 • Ils nous font confiance | Adhérents du Gicat | Membres Generate



5

1

Éditos

A professional portrait of Marc DARMON, President of GICAT. He is a middle-aged man with dark hair, wearing a dark suit jacket, a white shirt, and a blue tie. He is looking directly at the camera with a slight smile. The background is a plain, light grey color.

Le mot du Président

Marc DARMON, Président du GICAT

6 |

2021

année toujours marquée par la pandémie mais aussi par un dialogue de qualité entre l'industrie de Défense et de Sécurité et l'État.

La persistance de la crise sanitaire a rendu l'année compliquée pour toutes les filières et bien sûr pour nos industriels. Leur adaptabilité et leur résilience ont néanmoins permis de beaux résultats. Comme en 2020, je note un dialogue constant et nourri avec l'État afin de soutenir cette base industrielle et technologique qu'elle soit de défense ou de sécurité à travers l'action de la Délégation Générale de l'Armement (DGA) ou de la Direction Générale des Entreprises (DGE).

Pour le volet Défense, la mise en application de la Loi de programmation militaire (LPM) en 2021 et son respect y compris dans les paiements ont été précieux pour notre industrie, qui a pu de son côté rattraper les décalages de production de 2020, en concertation étroite avec la DGA. Il convient de saluer la poursuite de l'action de la DGA sur l'ensemble de la "supply chain" à la lumière des travaux d'analyse menés en 2020.

Pour le volet Sécurité, nous avons réussi en 2021 à porter nos deux dossiers phare (Sécurisation des grands événements et Territoires de confiance) avec nos partenaires étatiques et ceux des collectivités territoriales. Les expérimentations prévues dans le cadre des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024 n'ont malheureusement pu être lancées.

Dans ce contexte, le GICAT a poursuivi sa croissance avec plus de 300 adhérents et une cinquantaine de start-ups au sein de son accélérateur GENERATE.

L'adhésion du GICAT à "France Industrie" a permis de nous positionner au sein du Conseil National de l'Industrie dans un appui mutuel, permettant de renforcer celui-ci et nous offrant relais et études de nature à valoriser notre action.

2021, année tournée vers l'Europe, en attendant une reprise pérenne de l'export !

L'Europe demeure une nouvelle fois au cœur des priorités du GICAT. A court-terme, c'est un moyen pour nos adhérents d'obtenir des financements tout en s'inscrivant dans une dynamique. À long-terme, il convient d'anticiper cette structuration nouvelle de la BITD européenne qui s'annonce.

L'année 2021 a vu le lancement du Fonds Européen de la Défense (FED), avec plus d'un milliard d'euros par an pour la R&D de défense, dans lequel le secteur terrestre n'est pas oublié.

En matière d'export, si certains d'entre nous ont pu réussir quelques beaux contrats, les contraintes de déplacements qui pèsent sur nos équipes commerciales montrent que la situation est encore loin d'être redevenue favorable notamment au "grand export". Face à cette adversité, plus que jamais le "team France" est impératif et nous saluons les efforts tant de la DGA que de Business France en ce sens.

2021, année de l'affirmation de la légitimité de notre industrie pour la France et pour l'Europe et de la nécessité de son financement

La Défense de la France est la première des politiques publiques et l'industrie de Défense qui y concourt, trouve ainsi toute sa légitimité. L'évolution de la société montre que ce qui "allait de soi" voici quelques années, à savoir la nécessité de production autonome de nos armements et équipements, implique désormais de notre part une information, une pédagogie. Le GICAT s'y attelle.

Corrélé à ce sujet de la légitimité de l'industrie de défense se pose le problème des difficultés grandissantes de son financement.

L'environnement réglementaire bancaire est de plus en plus contraignant, et les entreprises du GICAT, notamment les PME, ont été nombreuses à faire remonter des difficultés de financement particulièrement à l'export. La combinaison des contraintes de la finance durable, de l'activisme d'organisations n'hésitant pas à pratiquer le "named&shamed" à l'égard de certaines banques ont conduit à une frilosité certaine du secteur financier, comme a pu le constater la mission flash conduite par les députés Jean-Louis Thieriot et Françoise Ballet-Blu.

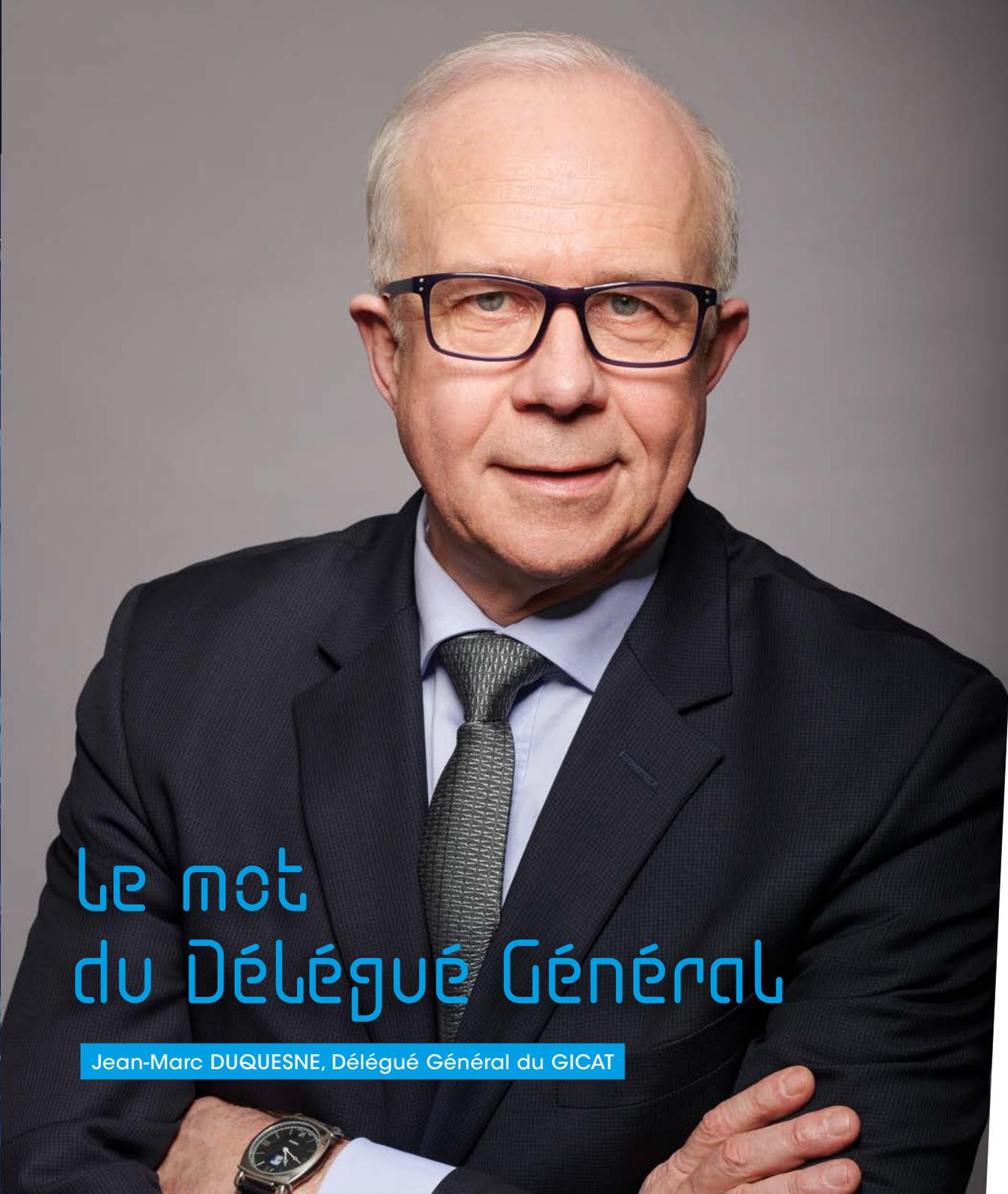
Dès ce moment-là, notre groupement a continué à jouer un rôle-moteur dans le cadre du CIDEF, même si dans le dialogue avec les banques des résultats concrets tardaient encore à se concrétiser en cette fin d'année.

Enfin d'autres menaces ont vu le jour au niveau européen : taxonomie, écolabel, interprétations diverses des critères ESG. Une coordination étroite entre l'Etat et le CIDEF a permis de réagir mais cela va nécessiter un travail de longue haleine. Quelle contradiction entre un Fonds Européen de Défense, censé promouvoir une autonomie stratégique de l'Europe et ces actions qui sont de nature à pénaliser l'industrie de défense européenne !

2021 : débat prémonitoire sur la Haute Intensité

L'année 2021 a été aussi marquée par le débat sur la Haute Intensité et les voies et moyens d'équiper les armées françaises pour y faire face. La guerre russo-ukrainienne depuis quelques semaines marque la nécessité d'être prêt à s'engager dans un conflit d'envergure. Plus que jamais, il importe que notre industrie offre les conditions de la supériorité technologique à nos forces.

C'est toute l'ambition du GICAT et de ses adhérents.

A professional portrait of Jean-Marc Duquesne, a middle-aged man with thinning grey hair, wearing dark-rimmed glasses, a dark grey suit jacket, a light blue shirt, and a patterned tie. He is looking directly at the camera with a slight smile. The background is a plain, light grey.

Le mot du Délégué Général

Jean-Marc DUQUESNE, Délégué Général du GICAT

Un Groupement en constante évolution pour accompagner le rebond.

L'an dernier, je terminais mon message par la nécessité d'accompagner le rebond. Pour ce faire, il faut une dynamique et c'est le cas : le GICAT se porte bien, fort de 31 nouvelles adhésions, de ses 350 membres, représentant ainsi 45000 emplois directs et indirects.

La raison d'être d'un groupement professionnel réside dans le service rendu à ses adhérents et dans l'adéquation de son action à leurs besoins. Huit commissions et un cluster, présidés chacun par une entreprise adhérente permettent d'y parvenir.

2021 a vu la création de celle traitant de l'énergie opérationnelle. Elle est la conséquence directe de l'arrivée au sein du GICAT des sociétés issues du GILEP, groupement de fabrication d'équipements et de logistique pétrolière et de son secrétaire général Jean ARMAND. Frederic DEROO nous a aussi rejoints comme consultant pour aider nos adhérents dans le domaine du soutien et plus particulièrement dans celui du soutien de l'Homme. Enfin Jean-Jacques PELLERIN travaille à structurer une nouvelle commission axée sur le cyberspace et le numérique.

Un groupement au service de ses membres tant dans le domaine de la défense que de la sécurité

En matière de Défense, une feuille de route a vu le jour. Elle a permis de belles synergies entre le GICAT, l'armée de Terre et la DGA ainsi qu'avec l'État-major des Armées, dans la préparation de l'avenir et dans la gestion des programmes, leurs adaptations et l'intégration des innovations. De nombreux rendez-vous ont été de vrais succès : journée de la robotique VULCAIN, Ateliers terrestres, séminaire sur le combat aéroterrestre 2035, séminaire TITAN, lancement du cluster GAL4A avec les acteurs académiques d'Île-de-France, l'armée de Terre et l'Agence Innovation Défense.

Autre point de satisfaction : la consolidation des relations entre nos adhérents et la Structure Intégrée de Maintien en Condition Opérationnelle des Matériels Terrestres (SIMMT), grâce notamment à la tenue du Forum Entreprises Défense en octobre dernier et aux tables rondes, préparées par la Commission Services et Soutien, sur le Maintien en Condition Opérationnelle dans le cadre d'un combat en haute intensité.

En matière de Sécurité, le GICAT porte toujours deux axes majeurs du Conseil stratégique de filière Sécurité : celui qui doit à terme permettre de créer une filière française de sécurité des grands événements internationaux en s'appuyant sur les Jeux Olympiques et Paralympiques Paris 2024. L'autre concerne la problématique des territoires de confiance afin de développer une offre intégrée en direction des territoires. L'innovation n'est pas oubliée comme la journée de l'innovation de la gendarmerie l'a souligné.

Enfin la reprise des Securiterre a permis de recevoir aussi bien l'ancien Premier ministre, Monsieur Bernard CAZENEUVE que le directeur central de la Police de l'Air et des Frontières, Monsieur Fernand GONTIER.

Un groupement en pleine relance du rayonnement à l'international avec notamment la reprise des salons

En matière européenne, la relance a été aussi bien en direction notamment de la Commission Européenne à travers le programme précurseur du Fonds Européen de Défense, où une vingtaine d'adhérents ont réussi à s'inscrire, qu'en direction des associations européennes où nous avons rencontré nos homologues belges, allemands, néerlandais, luxembourgeois et suédois.

En matière de grand export, la situation sanitaire ne nous a pas permis de reprendre nos missions de prospection mais la route vers Eurosatory 2022 a été jalonnée de nombreux salons dont ShieldAfrica en Côte d'Ivoire et Expodefensa en Colombie qui confortent leur ancrage sur ces deux continents. Les pavillons France que nous avons fédérés sur IDEX à Abu Dhabi, sur AUSA à Washington, sur Millipol à Paris et sur Edex en Egypte ont représenté une activité importante tant pour le GICAT que pour le COGÈS Events, sa filiale événementielle.

La filière étant à 50% dépendante de l'export, le retour à une activité forte et pérenne au-delà de nos frontières est un objectif majeur pour le GICAT.

Un groupement agile et réactif, attentif aux défis de la légitimité et du financement de son industrie ainsi qu'à la problématique montante de la Haute Intensité

Le président Marc DARMON a montré toute l'importance de notre action tant au niveau GICAT que CIDEF pour la légitimité de l'industrie de défense et pour son financement. Je n'y reviendrai pas mais cette action a représenté un des axes majeurs de nos travaux de 2021.

La guerre russo-ukrainienne souligne dramatiquement tout l'intérêt de nos travaux sur la thématique de la Haute Intensité, notamment dans le cadre de la Commission Soutien et Services.

Le nouveau cadre géopolitique qui est apparu montre l'impérieuse nécessité de disposer d'une industrie de Défense et de Sécurité de haute technologie, autonome et novatrice. L'ambition du GICAT est plus que jamais d'y contribuer.

1

Éditos

A black and white portrait of General Pierre Schill, Chief of Staff of the French Army. He is wearing a military uniform with a white shirt, a dark tie, and a light-colored jacket. He has a serious expression and is looking slightly to the left of the camera. The background is dark and out of focus.

La parole à nos Partenaires

Général d'armée Pierre SCHILL, Chef d'état-major de l'armée de Terre

La dégradation

de notre environnement stratégique et le retour des logiques de puissance est une réalité, y compris sur le sol européen.

Pour y assumer ses responsabilités de puissance d'équilibre, la France doit compter sur une grande défense, reposant sur deux piliers structurants : l'autonomie, en particulier dans la défense du sanctuaire national, et la capacité de nation cadre pour assumer sa solidarité stratégique et la crédibilité de ses engagements internationaux. Pour répondre de manière réactive et décisive sur l'ensemble du spectre, de la gestion de crise jusqu'au conflit de grande ampleur, l'armée de Terre doit pouvoir engager, "tous moyens réunis", un corps de bataille cohérent, entraîné et équipé des matériels les plus performants et les plus modernes afin de tirer parti des avantages de sa haute technologie.

Cette ambition passe par la concrétisation, d'ici 2030, de la transformation ambitieuse et décisive dans laquelle l'armée de Terre est engagée. Cette modernisation, probablement la plus profonde depuis 1945, vise à renouveler les plates-formes de combat aéroterrestres et surtout à les mettre en réseau pour détecter, comprendre, décider et (inter)agir en interarmées et interalliés plus vite que l'adversaire. Avec 11% de livraison dans les forces, SCORPION se traduit déjà par des effets opérationnels concrets, avec l'engagement en opération en 2021 d'un groupement tactique interarmes équipé de Griffon et de SICS. La réalisation des futurs jalons, notamment une brigade interarmes projetable en 2023 (Griffon, Jaguar, Serval, SICS, SIA C2, Contact), mobilise et fédère l'ensemble des acteurs, étatiques et industriels. Enfin, la supériorité opérationnelle 2040 se construit dès à présent : elle se prépare par l'innovation, notamment dans le cadre des futurs incréments SCORPION, de l'expérimentation robotique VULCAIN et par des investissements dans les technologies de rupture, au travers des études amont TITAN.

Pour répondre à l'ambition d'une grande défense, l'armée de Terre doit s'appuyer sur une base industrielle et technologique de défense (BITD) forte. La BITD est déjà un acteur clé de la maintenance : elle assure un rôle croissant dans la régénération des matériels (39% de la maintenance industrielle en 2021 contre 27% en 2017), et elle est un acteur indispensable du traitement des obsolescences pour assurer la pérennité des parcs. La BITD est l'acteur indispensable de la modernisation de l'armée de Terre

: sa pérennité et sa compétitivité dans de nombreux secteurs clés sont une garantie de l'excellence technologique et opérationnelle. Enfin, la BITD terrestre est l'industrie des grandes et petites entreprises comme l'armée de Terre est l'armée des grands et des petits équipements qui tous requièrent cette excellence. Les enseignements de la pandémie COVID 19 et le retour de la guerre sur le continent européen imposent de disposer aujourd'hui, plus qu'hier, d'une BITD robuste et résiliente.

Pour construire cet avenir ensemble, l'armée de Terre renforce son partenariat avec le GICAT. Par ses relations privilégiées avec les industriels, le GICAT joue un rôle éminent de catalyseur d'une relation de confiance. Avec l'appui de la DGA, plusieurs initiatives se développent d'année en année pour partager une compréhension mutuelle des enjeux : travaux prospectifs conjoints EMAT-DGA-industrie lors des ateliers terrestres, présentation du besoin opérationnel futur lors du séminaire fermé TITAN, immersion d'ingénieurs d'entreprises civiles et de la DGA dans des activités d'entraînement des forces terrestres. La préparation de l'avenir passe également par l'innovation : le projet VULCAIN, lancé en juin 2021, doit permettre de fédérer les énergies autour de projets concrets et ambitieux.

Outre GAI4A, pôle d'innovation rassemblant chercheurs et industriels autour de l'armée de Terre, celle-ci a mis sur pied le Battle Lab Terre, inauguré par la ministre des armées en 2021. Structure unique dans les forces terrestres européennes, il offre un cadre permanent pour l'innovation ouverte favorisant les échanges directs entre industriels et opérationnels. Cette coopération se prolonge naturellement en ambition européenne : tenue de salons de l'armement, dont Eurosatory 2022 sera un événement marquant après l'annulation de 2020 ; concrétisation du partenariat stratégique franco-belge CAMo et de la communauté SCORPION ; dynamique engagée avec des projets européens portés aujourd'hui par le programme européen de développement de l'industrie de la défense (PEDID) et demain par le fonds européen de défense (FED). Le GICAT et l'armée de Terre avanceront ensemble pour répondre à l'ambition de la France d'une grande défense.

A black and white portrait of Nicolas de MAISTRE, a middle-aged man with glasses, smiling. He is wearing a dark jacket over a white shirt and a dark tie. The background is a plain, light color.

La parole à nos Partenaires

Nicolas de MAISTRE, Préfet
Directeur de la protection et de la sécurité de l'État au SGDSN

en 2021 **maintien du cap et préparation des crises futures.**

En 2021, alors que nous émergions à peine de la crise sanitaire, le Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN), a maintenu le cap sur quelques grands objectifs de long terme et activement participé à la réflexion collective engagée pour mieux préparer la France aux chocs futurs.

Parmi les nombreux dossiers pilotés en interministériel, nous avons poursuivi le développement des feuilles de route capacitaires dont certaines sont liées aux échéances à venir : grands événements de la coupe du monde de Rugby en 2023 et des jeux olympiques et paralympiques de 2024. Ainsi, nous avons précisé avec l'ensemble des ministères une liste des capacités dont la détention est impérative en matière de lutte contre la menace NRBC. En matière de lutte contre la menace représentée par les explosifs, nous avons porté avec le ministère de l'Intérieur la montée en compétence des unités cynotechniques privées avec notamment la création d'un centre national de certification qui sera opérationnel fin 2022.

Sur ce champ de la menace NRBC-E, sur celui des drones malveillants et de façon plus globale sur la protection des sites sensibles ou des espaces publics, le SGDSN a poursuivi une démarche qui lui est familière : celle d'expérimenter des solutions technologiques novatrices en conditions opérationnelles afin de nourrir une réflexion technique et juridique apte à fonder un débat national sur les avantages et inconvénients offerts.

La succession de crises depuis près de 20 ans nous rappelle que nos sociétés évoluent dans un contexte d'incertitudes, de risques et de menaces. Mais à cette succession s'ajoute aussi leur intensification et leur durée croissante. Pour mieux faire face à ces évolutions lourdes, le SGDSN a reçu un mandat du Premier ministre pour coordonner l'élaboration d'une politique nationale de résilience. Les travaux préparatoires conduits visent à donner une cohérence d'ensemble à des objectifs et des actions souvent déjà portées mais qui doivent être renforcées et suivies dans le temps au travers d'indicateurs précis.

La résilience doit devenir une politique publique transversale qui irrigue les nombreuses autres politiques publiques et la vie toute entière de la Nation. Cette démarche est portée tant au niveau national qu'europpéen. Elle vise l'atténuation des vulnérabilités et le développement des capacités nécessaires au rétablissement d'un

fonctionnement normal des institutions et des opérateurs essentiels à la vie de la Nation.

Cette stratégie nationale de résilience (SNR) s'appliquera aux risques et menaces qui relèvent de la défense et de la sécurité nationale. Elle doit s'appliquer à la fois dans les espaces physiques et le cyberspace selon un continuum d'interactions réciproques. Elle doit viser l'action locale, action puissante de la résilience, comme l'action nationale. Elle doit embrasser une vision qui dépasse le cadre de l'Etat pour s'élargir aux collectivités locales et aux citoyens.

C'est pour cette raison que nous sommes engagés dans les travaux de la filière des industries de sécurité auxquels participe activement le GICAT.

Nous suivons particulièrement les travaux sur les territoires de confiance, convaincus qu'il nous faudra rester très attentifs en 2022 aux besoins exprimés par les collectivités locales.

2

L'adn du Gicat

L'adn
du Gicat





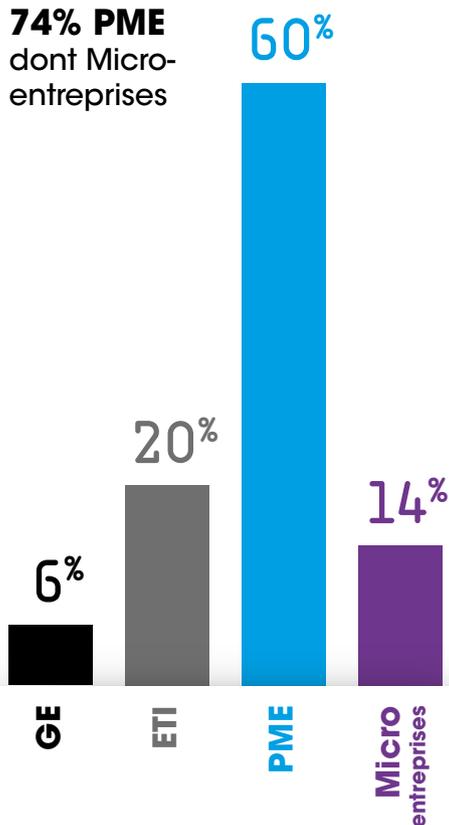
adn

déf. : longue molécule que l'on retrouve dans tous les organismes et qui constitue la molécule support de l'information génétique héréditaire.

En 2021, le GICAT a plus que jamais suivi les évolutions que connaissent ses adhérents. Dans ce cadre, voici les chiffres issus de l'étude annuelle menée en collaboration avec la Fondation pour la Recherche Stratégique (FRS), analysés par la Chaire Economie de Défense de l'Institut des hautes études de Défense nationale (IHEDN).

Taille des entreprises et date de création

74% PME
dont Micro-
entreprises



Date de
création

2017
2021

6%

2010
2016

17%

2000
2009

23%

avant
1999

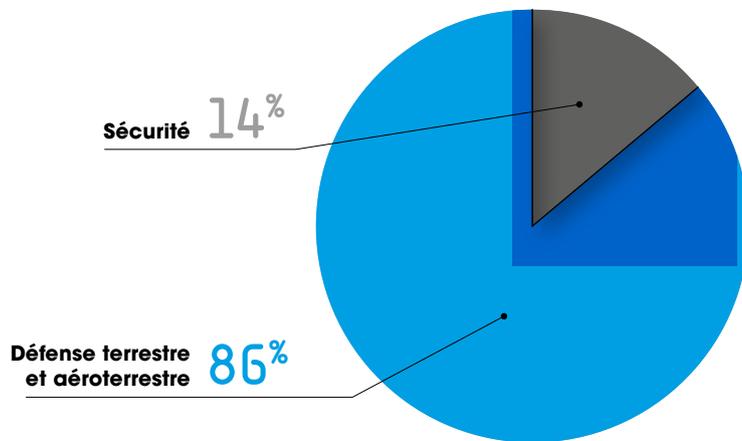
54%

Des entreprises établies

Des adhérents au profil PME (définition de l'INSEE et Eurostat à partir des effectifs, du CA et du bilan) en hausse, représentant 74% du total contre 72% l'année dernière.

Une coexistence d'entreprises historiques et d'autres plus récentes :

- **54%** des entreprises adhérentes ont été créées avant 1999.
- **23%** des entreprises adhérentes ont moins de 10 ans d'existence (dont 6% moins de 5 ans)



CA 2020 Défense et Sécurité (DefSEC) terrestres et aéroterrestres

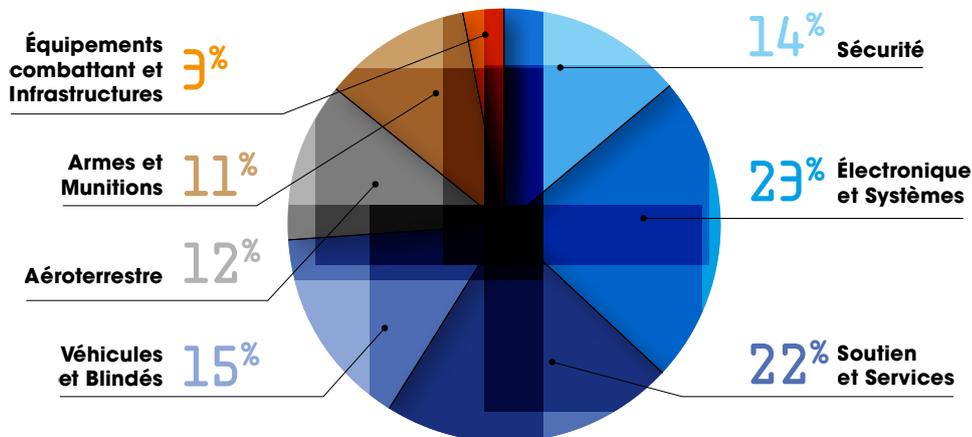
7,7 Mds€ +2,7%*

Cœur historique
"Armement terrestre" dominant

* Hausse résultant pour l'essentiel d'opérations de fusions-acquisitions et l'arrivée de nouveaux adhérents, bénéficiant majoritairement au secteur "Sécurité".

Domaines d'activité Défense et Sécurité terrestres et aéroterrestres

CA DEFSEC 2020 par domaine d'activité



- Des activités liées à "Soutien & Services", en forte hausse (+4 points). À l'inverse, constat d'une baisse des activités "Électronique & Systèmes" (-2 points), "Véhicules & Blindés" (-5 points) et "Aéroterrestre" (-3 points).
- Une part "Sécurité" en hausse, passant de 11% du CA DEFSEC total 2019 à 14% en 2020, tirée en partie par les activités des entreprises ayant adhéré au GICAT en 2019 (Idemia, Orange Business Services, etc...) et par celles des adhérents historiques.

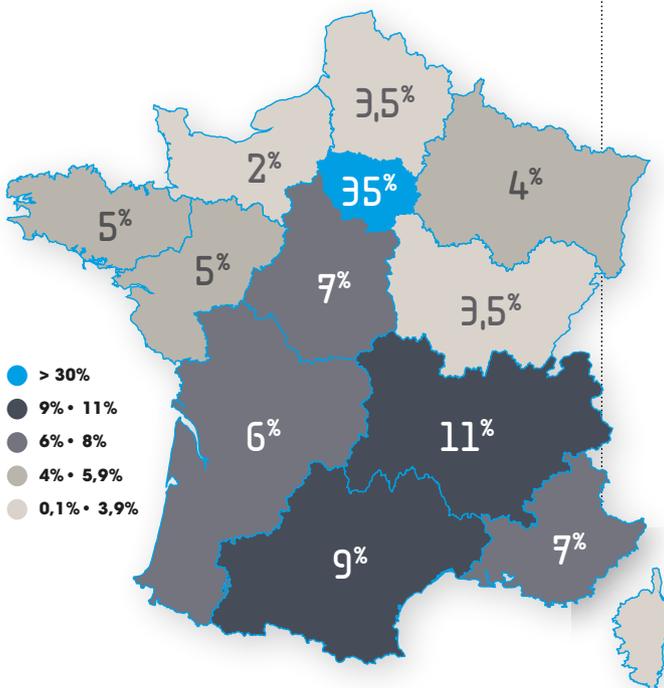
Effectifs DEFSEC des adhérents du Gicat au 31 décembre 2020

Des sites industriels DEFSEC répartis dans toutes les régions

Poids majeur de la région **Ile-de-France**
(35% des sites répertoriés).

Mais également des régions :

- **Auvergne-Rhône-Alpes** (11%)
- **Occitanie** (9%)
- **Centre-Val de Loire** (7%)
- **Provence-Alpes-Côte d'Azur** (7%)
- **Nouvelle Aquitaine** (6%)



25 500

- **Emplois directs**
générés par les adhérents du GICAT.



~ 22 000

- **Emplois indirects**
(emplois dans la chaîne de sous-traitance)
Estimation des emplois générés par l'activité
des principaux Maîtres d'œuvre/intégrateurs.



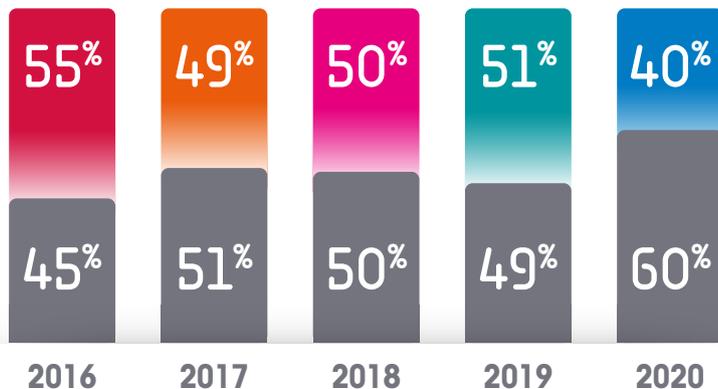
47 500

- **Emplois globaux**
générés par l'industrie de Défense et Sécurité
terrestres et aéroterrestres.

40% du CA DEFSEC 2020 réalisés à l'export

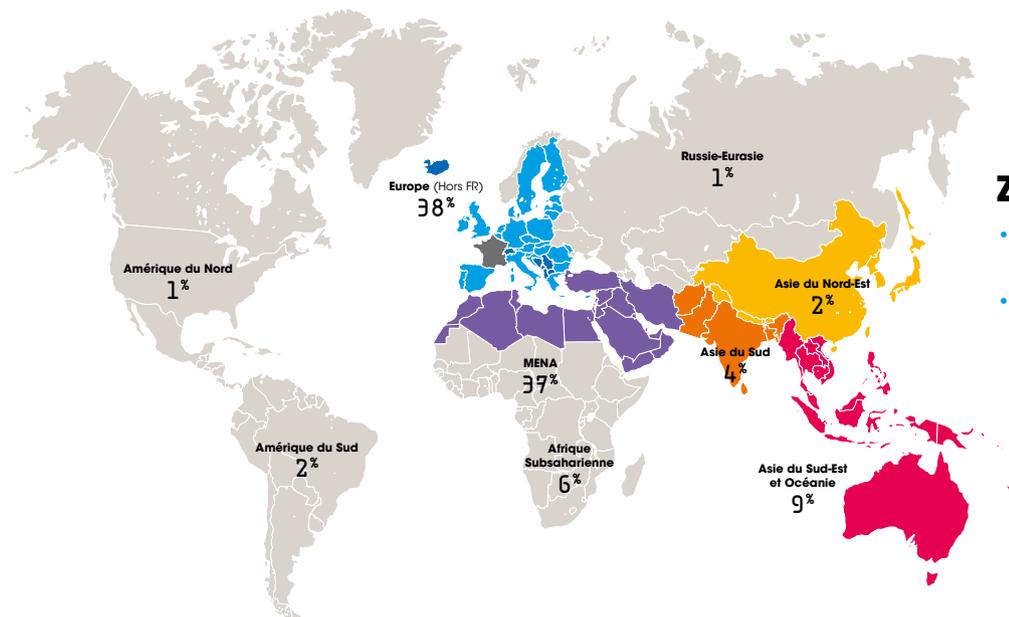
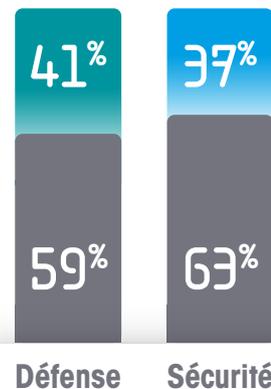
Comparaison de 2016 à 2020

● National ● Export



Répartition du CA 2020

National / Export (%),
Défense et Sécurité

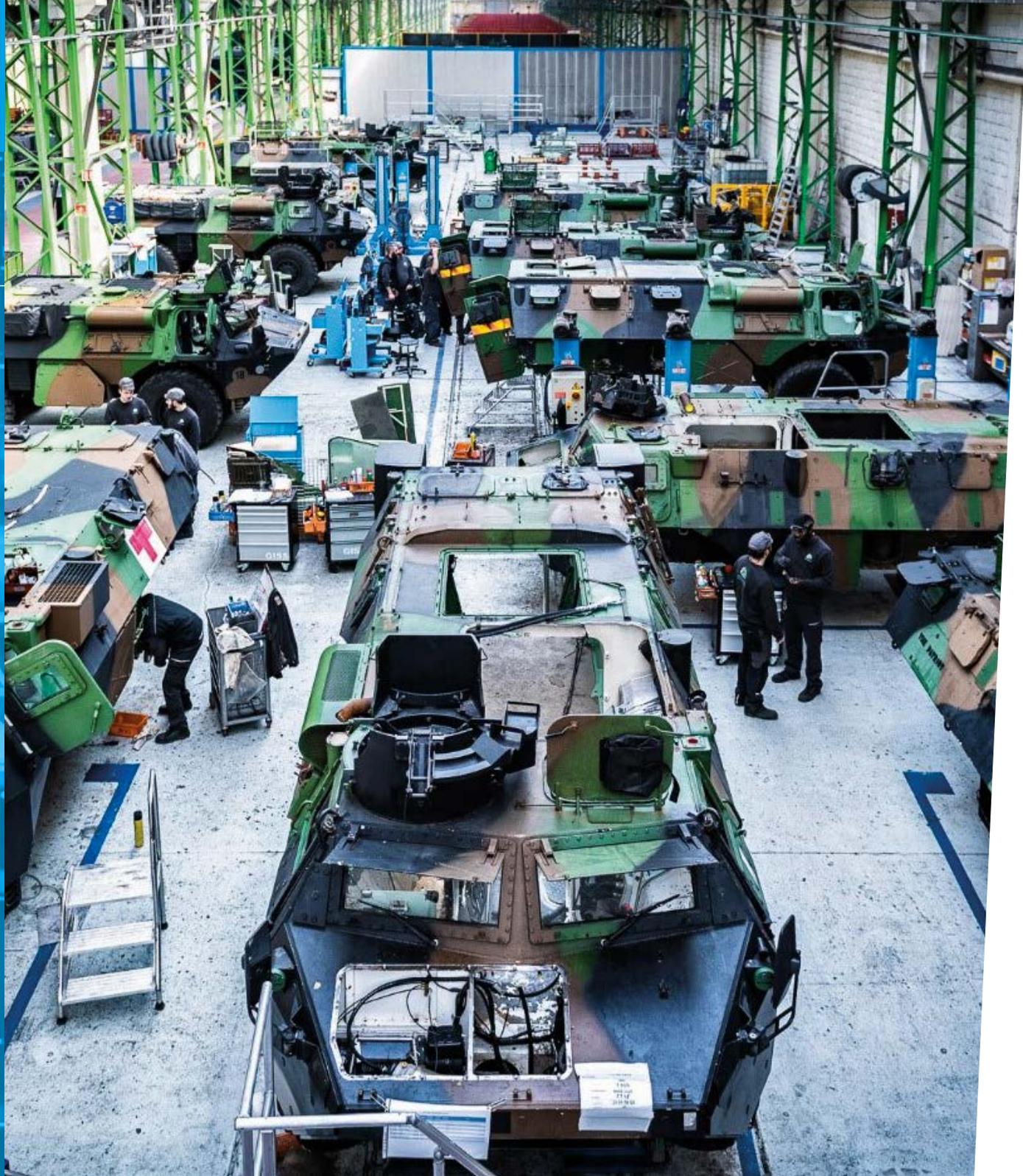


Zones export

- Une part export "Europe" en très forte hausse (+15 points).
- À l'inverse une baisse marquée des activités export réalisées dans les zones "Afrique du nord, Proche et Moyen-Orient" (-13 points) et "Asie-Pacifique" (-1 points).

2

L'adn
du Gicat



Le Gicat en chiffres... décryptage



“La crise économique associée à la crise sanitaire a durablement affecté les économies mondiales et en particulier européennes. La France ne fait pas exception avec une contraction de l’ordre de 8% du PIB en 2020. Les activités industrielles ont pâti de cette situation, en particulier dans l’aéronautique où le chiffre d’affaires a chuté de 32%.”

“Dans ce contexte, le secteur de la défense et de la sécurité terrestres et aéroterrestres résiste bien à la crise avec un chiffre d’affaires quasiment inchangé entre 2019 et 2020 (+2,7%).

Plusieurs facteurs peuvent expliquer ce résultat. Tout d’abord, le soutien étatique a permis d’amortir le choc, aussi bien pour préserver les compétences industrielles (chômage partiel, prêt garanti par l’État)

que pour maintenir les commandes publiques dans le cadre de la LPM avec une implication forte de la DGA. Ensuite, l’activité de service a compensé les difficultés dans la production d’équipement, notamment pour les PME et ETI. Enfin, l’export s’est maintenu à un haut niveau.

Pour 2022 et les années à venir, les perspectives semblent plutôt favorables à un développement des activités, compte tenu d’engagements budgétaires préservés au niveau domestique mais aussi des marchés exports dynamiques. Néanmoins, il conviendra d’être attentif à la résilience des chaînes de valeur, durement affectées par des goulots d’étranglement et l’augmentation du prix des matières premières.”

Julien MALIZARD

Chercheur titulaire adjoint Chaire Ecodef
de l’Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale (IHEDN)

notre Raison d'Être

Le GICAT est un groupement professionnel créé en 1978 qui compte aujourd'hui plus de 350 adhérents ; des grands groupes, ETI, PME et depuis la création de son accélérateur de start-up GENERATE en 2017, 55 jeunes pousses.

Ses adhérents, les industriels français de la Défense et de la sécurité terrestres et aéroterrestres, couvrent un large spectre d'activités industrielles, de recherche, de services et de conseil au profit des composantes militaires et civiles, nationales et internationales.

La mission du GICAT est de représenter les intérêts de ses membres en organisant le dialogue avec les institutionnels et en valorisant leurs savoir-faire en France et à l'international. Il leur offre également des services pour favoriser leur développement notamment à l'export.

Le rayonnement international du GICAT s'appuie sur les salons internationaux EUROSATORY en France, Expodefense en Colombie et ShieldAfrica en Côte d'Ivoire organisés par sa filiale le COGÈS Events, ainsi qu'en fédérant les Pavillons France sur un certain nombre de salons de défense et/ou de sécurité à l'étranger.

notre Gouvernance

Le Conseil d'administration du GICAT est composé de représentants issus de 28 sociétés (élus ou membres de droit). Il détermine les orientations stratégiques du Groupement.

Le Président, élu par le Conseil d'administration pour deux ans, renouvelable une fois, représente le Groupement dans tous les actes de la vie sociale.

Président du GICAT

Marc DARMON | THALES

Sept vice-présidents

Nicolas CHAMUSSY | NEXTER SYSTEMS

Emmanuel LEVACHER | ARQUUS

Patrick OSWALD | AIRBUS D&S

Luc RENOUIL | BERTIN

Martin SION | SAFRAN E&D

Guillaume GISCARD d'ESTAING | SOFEMA

Thierry GAIFFE | ELNO



La Délégation générale du GICAT assure la mise en œuvre opérationnelle des orientations stratégiques, en s'appuyant sur des commissions, cluster et groupes de travail spécialisés composés d'adhérents et de partenaires institutionnels afin de nourrir la réflexion relative aux secteurs stratégiques pour notre industrie.

Véritables forces de proposition, ces commissions permettent de produire des recommandations et d'organiser les actions et services du Groupement.

Le Gicat compte huit commissions actives et un cluster

LA COMMISSION PME

Elle s'attache à soutenir et à promouvoir les PME/ETI de défense et sécurité en France et à l'international. Elle a pour objectif de leur faciliter l'accès à l'information à travers l'organisation de conférences ou de journées thématiques. Elle participe au développement des relations interentreprises, notamment avec les grands groupes et leur apporte un soutien à l'export par la mise en œuvre de services spécifiques (soutien au contrôle des exportations, etc.)

Président Jérôme DIACRE | ELNO

LA COMMISSION RECHERCHE, TECHNOLOGIE & INNOVATION (R&T&I)

Elle a la charge de la prospective et de la préparation de l'avenir. Ses travaux consistent à formuler des propositions en matière d'études amont pour l'industrie de défense terrestre et à promouvoir le développement de l'innovation en concertation avec l'armée de Terre et la DGA.

Président Luc RENOUIL | BERTIN

LA COMMISSION SOUTIEN ET SERVICES (C2S)

Elle a été créée pour accompagner l'armée de Terre et la SIMMT dans le processus de transformation du Maintien en Condition Opérationnelle Terrestre et de la chaîne de maintenance industrielle (SMITer). Elle est force de propositions pour des partenariats renforcés Etat-Industries et les contrats afférents, l'optimisation de la logistique des rechanges et la formation des cadres.

Président Thomas BRICE | ARQUUS

LA COMMISSION SÉCURITÉ

Elle a pour objectif de développer le GICAT dans le domaine de la sécurité et de promouvoir les intérêts de la profession dans ce domaine. Elle établit et entretient un plan d'actions afin de structurer l'offre industrielle sécurité des membres du GICAT (brochures capacitaires), entretenir le dialogue avec les institutionnels et les acteurs privés du secteur et le Comité stratégique de filière (CSF) "industries de sécurité". Elle offre à ses membres un accès à une information variée et pointue à travers des conférences et témoignages d'acteurs clefs de la Sécurité et les accompagne à l'export en organisant des missions de prospection à l'étranger.

Présidente Nathalie FELINES | GEOMINES

LA COMMISSION AFFAIRES INTERNATIONALES

Elle a pour mission de promouvoir la représentation de l'industrie française à l'international. Elle fournit des services aux adhérents du GICAT en matière de soutien et de contrôle export. Elle complète la politique salon et accompagne les exposants à l'étranger via la fourniture de prestations. Elle structure le dialogue avec le réseau diplomatique en France et à l'étranger et assure le lien avec l'Union européenne et l'OTAN, via les associations et les représentations industrielles.

Président Olivier TRAVERT | NEXTER SYSTEMS

LA COMMISSION COMMUNICATION

Elle assure la promotion des filières Défense et Sécurité. Elle a vocation à définir et mettre en œuvre la stratégie de communication et d'influence du Groupement. Elle partage les bonnes pratiques entre industriels du secteur et coordonne les actions de marketing et de communication pour valoriser l'image et les spécificités du secteur.

Présidente Charlotte MATRINGE | SAFRAN E&D

LA COMMISSION "RESSOURCES HUMAINES" (RH)

Elle a vocation à rassembler la "Communauté RH" du secteur. Elle concentre ses actions selon trois axes. Le premier est d'aider les entreprises du GICAT dans le cadre de leurs recrutements. A court-terme, en proposant des événements spécifiques pour mettre directement en lien les

candidats et les entreprises. A plus long-terme, en développant des offres de formation et en formalisant les contacts avec les acteurs concernés, notamment le monde éducatif et universitaire. Elle promeut l'attractivité et la diversité des métiers du secteur terrestre. Enfin, elle aide les responsables des entreprises du GICAT dans leur travail. En permettant des échanges de bonnes pratiques entre ses membres et en invitant régulièrement des intervenants lors de ses réunions, la commission permet aux RH de bénéficier d'autres expertises.

Présidente Chantal DOGNIN | ARQUUS

LA COMMISSION ÉNERGIE OPÉRATIONNELLE

C'est la dernière-née des huit commissions plénières du GICAT. Elle s'inscrit dans la dynamique portée par le ministère des Armées dans sa nouvelle stratégie énergétique de la Défense et le remplacement du "Service des essences des Armées" par le "Service de l'énergie opérationnelle" (SEO). Elle réunit des industriels spécialisés dans la fourniture de biens et de services liés à la logistique pétrolière aux fins d'avitaillement des forces armées françaises. Elle a pour objectif de répondre aux nouvelles ambitions du ministère : consommer sûr, consommer moins, consommer mieux.

Présidente Séverine LE ROUX | MAISONNEUVE CITERNE

LE CLUSTER DATA INTELLIGENCE

Fort d'une trentaine de sociétés, le cluster Data Intelligence Cluster représente un guichet unique d'accès aux technologies souveraines de l'intelligence des données. Il offre un portefeuille indépendant de produits, solutions et services fournis par les sociétés françaises les plus innovantes dans ce domaine, tant dans le segment B2G (business to government) (renseignement, sécurité intérieure et extérieure, défense, justice, santé,...) que B2B (business to business) (industrie, maintenance, logistique, intelligence économique et stratégique, compliance, cyber protection, finances, assurances, communication,...) sur l'ensemble de l'éventail des besoins du client (conseil, conception, implémentation, formation, maintenance).

Président Jean-Luc ANGIBAULT | WINTELLIS

2

un Groupement au service de ses adhérents

L'adn
du Gicat



Bilan et feuille de route des présidents des commissions et cluster



COMMISSION PETITES & MOYENNES ENTREPRISES

Faire le lien entre nos PME et les grands donneurs d'ordres

"L'année 2021 a été très orientée défense au sein de la commission PME. D'une part, nous avons fait intervenir des institutionnels notamment la SDPME de la DGA afin de faciliter le dialogue et soulever les difficultés que rencontrent nos PME avec le MINARM. Nous avons ainsi pu préciser le plan action PME de la DGA mais également entamer des réflexions sur les critères de sélection pour les appels d'offres à venir. Dans ce cadre, la venue du directeur des achats de Safran Electronics & Defense a également permis à nos PME de prendre conscience des conditions de protection en matière cyber qu'elles doivent appliquer à leurs entités afin de faire partie de la supply chain. L'excellence, la responsabilité sociale d'entreprise et la cybersécurité étaient les maîtres mots. Enfin, une réflexion sur la haute intensité s'est maintenue avec l'intervention du Bureau Programme des Systèmes d'Armes de l'armée de Terre et le chef de la division achat de l'unité de management NBC et TER. Les membres de la commission ont été associés à plusieurs événements défense : Forum Entreprises Défense, séminaire TITAN (GICAT-armée de Terre-DGA), retour d'expérience sur le SMDR à la STAT, réunions délocalisées des commissions RTI et C2S pour le volet "la parole est donnée à l'innovation."

Jérôme DIACRE
Président de la Commission PME
ELNO



COMMISSION SÉCURITÉ

Partager les bonnes pratiques et dialoguer avec les institutions

"Malgré la crise, nous avons tenu à maintenir en présentiel nos commissions tout en proposant le mode hybride afin de faire profiter l'information stratégique à nos adhérents en région. Au cours de l'année 2021, la commission Sécurité a abordé plusieurs sujets d'importances. On peut citer par exemple une mise en avant du projet HELPED (Humanitary Emergency Logistic Project and Eco Development) dévolu à la gestion de crise civile ou encore l'importance de la problématique bancaire avec l'intervention de la BPCE. Enfin, a été présenté aux membres de la commission le Label PRO&DS destiné à mettre en valeur les initiatives des industriels de la défense et de la sécurité pour répondre aux problématiques environnementales, sociales et éthiques. Il rend visibles les efforts déployés par la BITDS alors même que les entreprises de ce secteur souffrent d'une image injustement dégradée auprès du secteur bancaire. Pour 2022, nous continuerons dans cette voie : des sujets d'intérêts partagés et si possible, des commissions délocalisées en région."

Nathalie FELINES
Présidente de la Commission Sécurité | GEOMINES



COMMISSION RECHERCHE, TECHNOLOGIE & INNOVATION

De belles avancées des groupes de travail

"L'année 2021 a été marquée dans une grande partie par la crise Covid qui a empêché nombre de réunions délocalisées et de rencontres, cependant la dynamique de travail en groupe a permis la poursuite des travaux de coopération industrielle. Ainsi, les travaux menés en 2019 et 2020 sur le domaine de l'Intelligence artificielle appliquée au domaine terrestre se sont conclus par un dîner débat exposant les objectifs atteignables et les moyens pour le faire. La communication doit être poursuivie sur ce sujet. Les réflexions du groupe de travail "robotique" ont conduit à une journée commune avec l'armée de Terre en juin 2021 lors d'une éclaircie COVID. Organisée à Satory à la demande du Général Burkhard. Elle a permis un échange approfondi entre utilisateurs et opérationnels montrant à la fois un intérêt fort pour ces solutions, une convergence des technologies et l'emploi des solutions. Cet événement et ses conclusions sont de très bonne augure pour les filières qui souhaitent se structurer et feront l'objet d'une communication extérieure dans le cadre d'Eurosatory 2022."

Luc RENOUIL
Président de la Commission RTI | BERTIN



COMMISSION SOUTIEN & SERVICES

Traiter ensemble des enjeux du MCO terrestre

“La commission C2S compte environ 150 participants issus des sociétés membres du GICAT concernés par le maintien en condition opérationnel (MCO) mais aussi des acteurs étatiques de la Structure intégrée du maintien en condition opérationnelle des matériels terrestres (SIMMT) et de la Direction générale de l’armement (DGA). Depuis un an, nous mettons un point d’orgue à délocaliser nos réunions sur sites étatiques ou industriels, afin de mieux comprendre les enjeux mutuels et faire progresser ensemble le MCO-T.”

Les travaux en 2021 ont été focalisés sur l’engagement en haute intensité, avec trois groupes de travail sur ce thème : la relation Etat-Industrie, la préparation opérationnelle et la coopération. Leurs conclusions ont été présentées avec grand intérêt lors des tables rondes du Forum Entreprises Défense qui s’est tenu en octobre 2021, à Satory.”

Thomas BRICE

Président de la Commission Soutien et Services
ARQUUS



COMMISSION COMMUNICATION

Porter la voix de nos adhérents

“En 2021, la Commission a renforcé ses liens avec les communicants de défense en invitant la Présidente de l’Association des journalistes de défense, le Chef du SIRPA Terre et la Directrice de la communication de la DGA. Elle a également été au rendez-vous de la reprise des salons professionnels, qu’il s’agisse d’offrir à notre industrie une vitrine à sa mesure ou d’apporter son soutien aux adhérents dans un contexte sanitaire très contraignant. Elle a enfin poursuivi ses travaux sur les dossiers de fond tels que la perception des enjeux de défense par l’opinion publique. Elle a donc une nouvelle fois fait la preuve de son engagement au service du rayonnement et de l’avenir de la filière.”

Charlotte MATRINGE

Présidente de la Commission communication
SAFRAN ELECTRONICS & DEFENSE



COMMISSION

AFFAIRES INTERNATIONALES

Faire gagner l’équipe France à l’export

“La commission internationale du GICAT œuvre au rayonnement des industriels de l’armement terrestre et aéroterrestre et du domaine de la sécurité intérieure à l’étranger. Outre son action via la logique de pavillons France sur les salons internationaux, la commission offre un support à l’ensemble de la BITDS, y compris aux PME-ETI. Ceci inclut des actions de veille, de conseil, de mise en relation dans des pays ciblés, etc... La commission internationale contribue également à la défense des intérêts économiques des industriels membres du GICAT en facilitant les exportations qui représente en moyenne 50% du chiffre d’affaires de ses adhérents. Une feuille de route est établie en début d’année et cadre l’action qui est proposée aux membres, tenant compte de leurs priorités commerciales et du contexte politique et économique.”

Olivier TRAVERT

Président de la Commission Affaires Internationales
NEXTER



COMMISSION RESSOURCES HUMAINES

Développer cet espace d'entraide et d'échange

"La Commission "Ressources Humaines" du GICAT réunit tous les deux mois des représentants d'entreprises pour échanger sur des thématiques précises. En 2021, nous avons ainsi pu travailler sur les enjeux de formation des employés aux directives sur la protection du secret défense, sur la marque employeur, ou encore sur l'acculturation des employés de nos entreprises à la défense. 2021 a aussi permis de préparer 2022, qui doit être une année de réalisation, avec notamment La Fabrique Défense fin janvier, puis un afterwork en ligne pour faire connaître nos métiers le 6 avril et la journée RH du vendredi à Eurosatory, le 17 juin. De la visibilité de notre secteur à la féminisation, de la formation de nos futurs employés à comment augmenter le vivier de nos ressources, en passant par de la proximité avec l'Armée de Terre pour les parcours duaux ou la mobilité professionnelle, les enjeux RH pour le secteur terrestre sont nombreux. La commission RH est prête pour les relever : rejoignez-nous."

Chantal DOGNIN

Présidente de la Commission Ressources Humaines
ARQUUS



COMMISSION ÉNERGIE OPÉRATIONNELLE

Répondre aux nouvelles problématiques énergétiques

"Créée en juin 2021, la commission réunit 25 sociétés impliquées dans le soutien "énergie opérationnelle" des forces armées, principalement du Service de l'Énergie Opérationnelle (SEO). Elle inscrit son action dans le cadre de la stratégie énergétique de Défense, définie par le ministère des Armées et de la politique de l'énergie opérationnelle, arrêtée par le CEMA début 2022. Constituée à partir du noyau initial des 17 sociétés du Groupement Interprofessionnel de la logistique et des équipements pétroliers (GILEP), la commission s'est renforcée avec des sociétés actives dans le domaine du soutien énergétique non pétrolier (centrales électriques, batteries, photovoltaïque, systèmes hybrides, projets sur l'hydrogène, ...). L'objectif de cette commission ? Répondre aux nouvelles ambitions du ministère : consommer sûr, consommer moins, consommer mieux."

Séverine LE ROUX D'ORVEN

Présidente de la Commission Energie Opérationnelle
MAISONNEUVE CITERNE



CLUSTER DATA INTELLIGENCE

Comprendre le traitement de données pour fédérer une offre française

"Ma double expérience dans le renseignement et dans le conseil en intelligence stratégique m'a motivé pour prendre la présidence du Data Intelligence Cluster qui compte près d'une trentaine de sociétés adhérentes du GICAT, afin d'apporter une vision plus transversale du traitement de données (TDD). Celui-ci possède en effet une dimension technique : comment ? mais aussi philosophique : pourquoi faire ? dans quelles limites ? marketing : pourquoi acheter et comment vendre, surtout en B2B ? et humaine : combiner l'homme et les systèmes pour offrir une analyse augmentée. Nos axes d'effort visent aujourd'hui à démystifier le TDD, à accroître la visibilité du Cluster, à nouer des partenariats et à élargir nos offres vers le secteur privé."

Jean-Luc ANGIBAULT

Président du cluster Data Intelligence
WINTELLIS

une armée d'experts au service de nos adhérents

Pour compléter son offre de services à destination de ses membres, Le GICAT s'appuie sur un pool de consultants expérimentés qui les accompagne et les informe des bonnes pratiques et des opportunités d'affaires à travers des groupes de travail, au sein de nos commissions et lors d'événements créés spécifiquement.



Jean ARMAND
Consultant Énergie opérationnelle

"Ancien commissaire général de la Marine, j'ai rejoint le GICAT il y a quelques mois pour animer les réunions et les travaux de la Commission Énergie opérationnelle. Je suis au service des sociétés membres de cette commission pour faciliter leurs contacts avec les Armées, notamment le Service l'énergie opérationnelle (SEO), et pour les soutenir dans leurs actions communes à l'export notamment à l'occasion des salons. Diplômé de l'École de Guerre, j'ai réalisé une carrière navale dans les forces, les états-majors et le soutien, en particulier les achats publics, la logistique, notamment pétrolière, et le MCO des bâtiments de la Marine."



Michel BOUVET
Consultant RTI

"Mon engagement au GICAT vient de mon souhait de rapprocher les mondes économiques et académiques. Après une première période en tant qu'ingénieur militaire au sein du ministère de la Défense, et une deuxième dans le monde de la recherche publique, j'ai voulu faire bénéficier le secteur industriel de ma connaissance des structures, personnalités et modes de fonctionnement des institutions publiques.

Faire dialoguer des personnes de culture et d'approches différentes, générer des regards croisés est toujours enrichissant. La biodiversité culturelle est une chance. Je me concentre désormais sur l'animation de groupes de travail sur des sujets tels que l'intelligence artificielle, la mobilité, l'énergie électrique embarquée, puis, depuis 2022, la robotique terrestre et la gestion de l'énergie électrique dans les BOA."



Frédéric DEROO
Consultant du GICAT pour le soutien

"Commissaire général en 2^{ème} section, j'ai au cours de ma carrière, enchaîné les responsabilités en matière de conception et de satisfaction des besoins des armées.

En 2019, j'ai mis cette expérience au service du GICAT qui m'a confié les missions tendant à conseiller, assister et animer ses membres dont l'activité porte sur le soutien de l'Homme, en particulier, concourant aux missions opérationnelles, hors armement.

Entretiens, webinaires et actions d'information ont, depuis, permis de dégager les pistes d'amélioration pour répondre mieux encore à leurs attentes.

Le séminaire du 10 janvier dernier, s'inscrit dans ma feuille de route qui, pour 2022, fixe la mise en œuvre des recommandations préconisées dans deux rapports remis en 2020 et 2021 et l'accentuation des actions de communication sous forme de groupes de travail, d'échanges avec les acteurs publics ou autres."



Guillaume FARDE
Consultant Sécurité

“En qualité de consultant pour la commission sécurité du GICAT, mon rôle consiste à informer les adhérents de l’actualité, notamment économique, du secteur français de la sécurité, en général, et de celle du ministère de l’Intérieur, en particulier. Je les assiste ainsi dans l’analyse des enjeux propres à ce secteur et les aide à identifier des opportunités d’affaires. Lorsque certains membres le souhaitent, il m’arrive d’organiser des rendez-vous avec des donneurs d’ordre et, le cas échéant, de les y accompagner.”

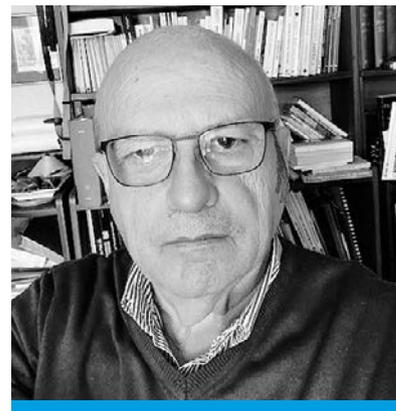


Michel GARI
Consultant Europe

“Dès 2015, le Délégué général du GICAT a su voir l’importance que prendrait l’Union européenne en matière de défense. A ce titre, il m’a contacté pour soutenir le Groupement sur ce thème. Ancien ingénieur militaire de la DGA et fort d’une longue expérience dans le domaine international, dont 17 ans à Bruxelles, j’ai répondu présent.”

Mon activité consiste notamment à mieux faire comprendre l’organisation, les mécanismes de décision et de financement des institutions Bruxelloises, à valoriser l’image du Groupement et à aider les adhérents pour réussir dans leurs réponses aux appels à projets de l’UE.

Trois priorités en 2022 : bien se positionner sur le Fonds européen de la Défense, saisir les retombées de la Boussole stratégique et exploiter l’instrument financier “export” Facilité européenne pour la paix.”



Patrice SARTRE
Consultant pour le contrôle export

“Après 37 ans au service de l’armée de Terre où j’ai occupé les postes de Chef de la Mission Militaire à la Représentation Permanente de la France au Conseil de Sécurité des Nations unies, conseiller Défense au Secrétariat Général de la Défense et de la Sécurité Nationale puis auprès du ministre des Affaires Etrangères, j’ai mis mon expertise au service de l’industrie de Défense. Depuis 2016, j’anime le réseau contrôle export du GICAT qui réunit environ 200 personnes chargées du contrôle dans plus de 150 entreprises adhérentes. Son activité consiste d’abord en la tenue d’une “hot line” export control à la disposition des adhérents. Il propose en outre six réunions annuelles autour d’un invité de l’administration et d’un thème d’actualité. Il organise aussi des ateliers spécialisés, comme l’aide à la mise au point de la nouvelle version de Sigale, le logiciel de dépôt des demandes de licences d’exportation.

L’introduction du mode distanciel a permis de rendre ces réunions accessibles aux adhérents implantés en région. L’année 2022 fera effort sur l’assistance aux coopérations européennes et sur la gestion des exportations sous forme intangible.”

Le Gicat hors les murs : vers l'international

Focus sur Le COGÈS Events

Filiaire à 100 % du GICAT, COGÈS Events, dont je suis directeur général depuis octobre 2020, a pour mission, selon un cycle de deux ans, d'organiser quatre salons dont trois salons internationaux de Défense et de Sécurité (D&S) ; le leader mondial EUROSATORY, et deux leaders continentaux SHIELDAFRICA et EXPODEFENSA respectivement à Abidjan et Bogota.

Le dernier salon, PLATINUM SECURITY EXHIBITION à Monaco, est dédié à la sécurité et la sûreté des grands groupes, villes et événements. COGÈS Events fédère également dix pavillons France, réunissant les sociétés françaises D&S sur autant de salons étrangers répartis sur quatre continents.

Après l'annulation du salon EUROSATORY en mars 2020, il s'est agi de s'adapter à la pandémie en organisant des événements virtuels. Cela s'est traduit en septembre 2020 par *Connect by COGÈS Events*, une activité de *BioB* virtuel, puis en janvier 2021 par un cycle mensuel de e-conférences internationales, *iDeaS by COGÈS Events*.

Retrouver vite une activité présentielle était essentiel au regard de l'impérieuse nécessité pour le secteur D&S de reprendre l'export. PLATINUM SECURITY EXHIBITION s'est tenu, non sans audace, les 2 et 3 février 2021. Suivirent en juin SHIELDAFRICA puis en novembre EXPODEFENSA, ce dernier retrouvant même les résultats de 2019. Dans le même temps, COGÈS Events commercialisait et montait les cinq pavillons dont il avait la charge, contribuant directement à la promotion de l'industrie D&S française dans le monde.

2022 se présente sous de meilleurs auspices dans un environnement de vaccination désormais massive dans le milieu professionnel mondial.

À quelques mois d'EUROSATORY, le cru 2022 apparaît comparable à 2018, qui avait constitué un record. Le salon, qui se veut responsable, étendra l'offre faite aux organisations gouvernementales nationales, régionales ou internationales, à une capacité novatrice, globale, de résolution de crise humanitaire, d'origine industrielle ou naturelle. Un démonstrateur de capacité sera présenté en avant-première mondiale. Plus que jamais, EUROSATORY est l'évènement mondial à ne pas manquer. COGÈS Events fédérera au second semestre quatre Pavillons France sur des salons internationaux aux États-Unis, dans le sud-Est asiatique et au Moyen-Orient.

Au bilan, COGÈS Events aura pu circonscrire à 2020 la pause imposée dans ses activités présentielles. La reprise est là dans un domaine qui aura accéléré, comme d'autres sa mutation, ce qui en ce sens, nous oblige à de nouveaux défis.



Charles BEAUDOUIN
nouveau Directeur général
du COGÈS Events



Parole de nos adhérents

D'Abidjan à Bogota en passant par Monaco, les membres du GICAT ont fait fi de la crise sanitaire pour participer à nos salons et présenter leurs matériels à l'international.



Nicolas VELLAS
Président | MC2 Technologies

"Grâce à son expertise dans les domaines des hyperfréquences et dans le développement, la caractérisation et le montage de composants RF, MC2 Technologies a développé des solutions de lutte anti-drones et de détection d'objets cachés sur des personnes.

Alors que la pandémie Covid19, nous interpellait sur la manière dont nous pourrions rebondir après une année 2020 perturbée, nous espérions que 2021 serait l'année de la relance or elle fut aussi ponctuée de mesures contraignantes. C'est dans ce cadre que MC2 Technologies a pu apprécier toutes les formes d'appui du GICAT. Non seulement nous avons pu maintenir notre chiffre d'affaires malgré un contexte mondial difficile mais nous avons également pu accroître nos effectifs de 40%.

Le GICAT nous a donc accompagnés dans nos perspectives de croissance grâce à différents dispositifs, que ce soit l'organisation des pavillons France sur les salons internationaux qui offre une réelle visibilité aux entreprises françaises et ce, indifféremment de leur taille ou par les conseils avisés sur les problématiques complexes comme le contrôle export et l'accès aux marchés européens dans le cadre de l'Agence Européenne de Défense.

Nous sommes reconnaissants des valeurs qui animent les équipes du GICAT et que nous partageons, telles que la priorité donnée aux relations humaines, la réactivité et la disponibilité."



Émilie LEFEBVRE
CEO | SAPL

"La pandémie est venue éprouver plus d'un écosystème entrepreneurial et mettre à l'épreuve la constance et contenance de l'accompagnement de nos partenaires respectifs.

Pourtant, dans un tel contexte, le GICAT a prouvé une mobilisation infaillible et particulièrement précieuse. En effet, il a été l'un des rares, si ce n'est le seul organisme à préserver et honorer son calendrier événementiel malgré le contexte de crise et les incertitudes émergentes en termes de prévisions...

Cette mobilisation et la persévérance du GICAT ont joué un rôle crucial dans la visibilité de nos entreprises à l'étranger et notamment pour nous, armuriers, lors du salon ShieldAfrica, en Côte d'Ivoire en juin dernier, outrepassant alors le climat incertain dans lequel le monde se trouvait.

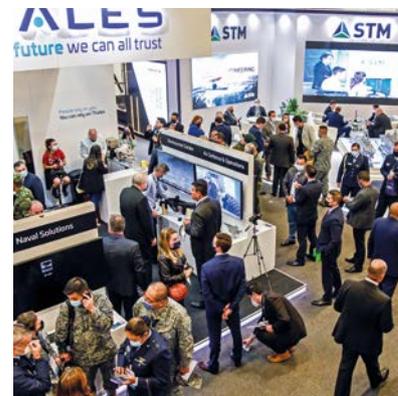
L'entraide et la cohésion entre ses membres (conseils, partages de réseaux, solidarité) sont quant à elles venues ponctuer l'épisode. Cette synergie a été fructueuse puisqu'elle a permis à SAPL un nouvel amarrage auprès de ses clients tout comme l'esquisse de nouvelles alliances."



Jean BOUCHAYER
Direction de l'événementiel | ARQUUS

"ShieldAfrica est tous les deux ans pour ARQUUS, partenaire historique de nombreuses armées et polices africaines, le rendez-vous incontournable pour rencontrer les utilisateurs et les décideurs de haut niveau de la région.

En 2021, Ce fut l'occasion de présenter l'ensemble de la gamme ARQUUS, en particulier la version la plus évoluée du véhicule blindé Fortress, un des rares véhicules exposés du salon. Par ailleurs, notre offre pour le MCO des parcs de véhicules présents dans de très nombreux pays africains a également fait l'objet de nombreux échanges avec les délégations officielles présentes."



Quelques événements marquants... du Groupement en 2021

Si la pandémie a une nouvelle fois contrarié notre calendrier, nous avons su nous adapter en maintenant un maximum d'événements dans le respect des règles sanitaires, pour la satisfaction de tous.

L'adn
du Gicat



21 | 25 FÉVRIER

Sur le salon **IDEX** à Abu Dhabi, le Pavillon France fédéré par le GICAT qui rassemble 42 entreprises hexagonales est inauguré par Florence Parly.



10 MARS

Signature du partenariat avec la **Fédération Française de la Sécurité privée**. Marc Darmon, Président du GICAT et Claude Tarlet entérinent ainsi leur volonté d'accroître et de renforcer leurs réflexions communes.



05 JUILLET

Journée de clôture des **Ateliers terrestres**. Présentation des travaux réalisés par les industriels du GICAT, les ingénieurs de l'EMAT et de la DGA pour anticiper les besoins en matériel à horizon 2030.



07 JUILLET

Assemblée générale du GICAT à l'Hôtel Potocki. À l'issue du renouvellement partiel du conseil d'administration 3 nouvelles administratrices ont été élues et rejoignent le CA. Un moment de convivialité a permis aux adhérents d'échanger avec les autorités civiles et militaires.



21 SEPTEMBRE

Colloque Bâtir des territoires de confiance. Les collectivités au cœur des enjeux sécuritaires à Saint-Quentin-en-Yvelines où élus, industriels et experts du secteur ont échangé sur les solutions pour des territoires plus sûrs, plus connectés, plus intelligents et plus inclusif.



15 OCTOBRE

Journée industrielle au 1^{er} Régiment de Hussards parachutistes à Tarbes du. Partage d'expérience entre les opérationnels utilisateurs et une trentaine d'industriels du GICAT.



19 | 22 OCTOBRE

Salon **Milipol Paris**. Le GICAT fédère 27 sociétés adhérentes sur un pavillon de 300 m² pour présenter l'excellence française en sécurité.



09 | 10 NOVEMBRE

Séminaire Combat Aéroterrestre 2035, à Versailles. Le Gicat et ses adhérents partenaires de l'événement. L'occasion pour les entreprises de la pointe du secteur de partager leur vision du combat futur.



25 MARS

Signature de la convention de partenariat entre l'armée de Terre, l'agence de l'innovation Défense, Le GICAT et l'université Paris Saclay qui marque le lancement de GAI4A en faveur de projets d'innovation dans les équipements terrestres et aéroterrestres.



08 | 10 JUIN

6^{ème} édition de **ShieldAfrica** en Côte d'Ivoire organisé par le COGÈS Events pour le GICAT. Un défi relevé avec 95 exposants de 21 pays, 2800 participants, 92 délégations officielles et 63 journalistes internationaux.



10 JUIN

Journée de la robotique aéroterrestre à Satory. 14 adhérents du GICAT ont répondu à l'invitation du Général Thierry Burkhard pour présenter leurs innovations en matière de robotique et d'IA dans la montée en puissance du projet Vulcain.



28 SEPTEMBRE

Petit-déjeuner **Sécuriterre** avec Bernard Cazeneuve. L'ancien Premier Ministre est venu à la rencontre des adhérents du GICAT pour débattre des enjeux nationaux de Défense et de Sécurité.



06 OCTOBRE

Forum Prospective Défense sur l'Intelligence artificielle. Reprise de nos dîners débat après 2 ans d'interruption. Parlementaires, journalistes, chercheurs, autorités civiles et militaires et industriels ont débattu pour que la FRANCE devienne un acteur majeur dans ce domaine.



13 | 14 OCTOBRE

Organisation de la 17^{ème} édition du **Forum Entreprises Défense**, le RDV du MCO terrestre, à la SIMMT, à Satory. Conférences, tables rondes et remise du prix de l'innovation Jayat à la start-up Generate Vistory.



23 NOVEMBRE

Journée AGIR (Accompagnement par la Gendarmerie de l'Innovation, de l'industrie et de la Recherche) à la Station F. Le GICAT partenaire de cet événement dédié à l'innovation au service des forces de Gendarmerie.



29 NOVEMBRE | 01 DÉCEMBRE

Salon **Expodefensa**, en Colombie organisé par Le COGÈS Events pour le GICAT. Un succès confirmé pour ce salon tri-service, épicerie régionale de l'innovation technologique de Sécurité et de Défense.



29 NOVEMBRE | 02 DÉCEMBRE

Salon **EDEX**, au Caire. Le GICAT fédère le plus grand pavillon étranger au service du savoir-faire des industriels français de la Défense et de la Sécurité.

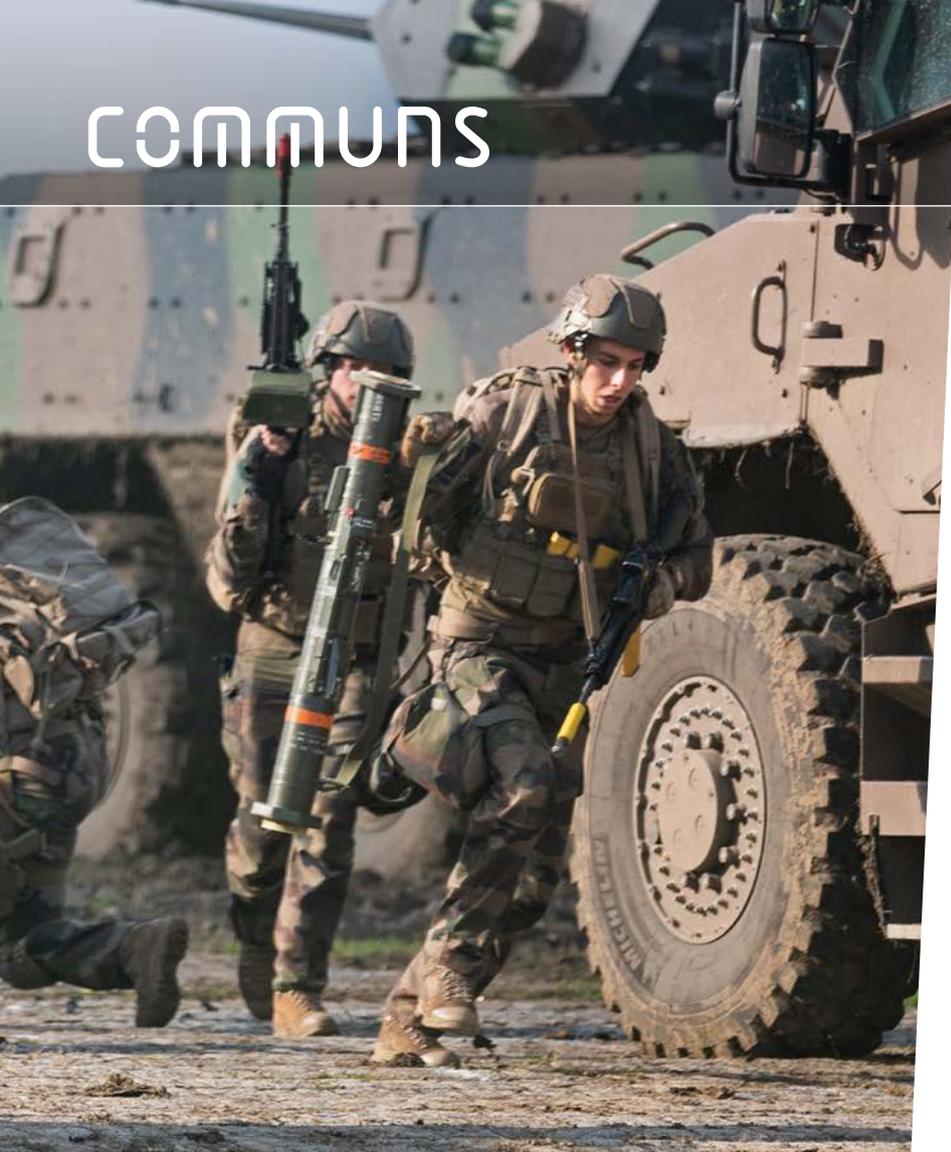


S'unir autour d'intérêts

S'unir
autour
d'intérêts
communs



COMMUNS



intérêts

déf. : conception de ce qui est bénéfique à l'ensemble des membres d'une communauté.



S'unir autour d'intérêts communs

une industrie soutenue par les Français

En mai 2021, Le CIDEF (Conseil des Industries de Défense Françaises) dont fait partie le GICAT sonde pour la première fois l'opinion publique pour recueillir son avis sur l'industrie de Défense. Décryptage...

80%

des Français estiment que la souveraineté de la France en matière d'Industrie de Défense est essentielle ou importante.

L'Industrie de Défense est une industrie garante de notre souveraineté en tant que Nation. Elle est essentielle dans la préparation de l'avenir et de la place de la France & de l'Europe dans le monde de demain.

Elle garantit notre autonomie stratégique pour protéger nos concitoyens, nos espaces maritimes, nos territoires et pour faire valoir nos intérêts sur le plan international.

La Base Industrielle et Technologique de Défense (BITD) regroupe 4000 entreprises. Elle représente 200 000 emplois de haute technicité, de l'ouvrier au cadre, partout en France et non délocalisables. Dans certaines régions, le secteur de la Défense représente plus de 7% des emplois industriels.

57%

des Français estiment que l'Industrie de la Défense est innovante.

L'industrie de défense regroupe de nombreuses pépites technologiques grâce à une importance significative accordée à la R&D. Les entreprises de Défense françaises constituent 2% des entreprises réalisant de la R&D en France et emploient près de 25% des chercheurs en entreprise.

Notre industrie tient une place prépondérante dans la course à l'innovation. Elle lance chaque année une multitude de projets et participe au rayonnement de nombreuses startups dans :

- Le numérique
- L'intelligence artificielle
- La surveillance des satellites
- Le quantique
- La chimie
- La cybersécurité...

Les programmes d'accélérateurs de start-ups comme Generate sont des tremplins pour l'innovation. Depuis 2017, 56 startups ont pu se développer, ce qui vient renforcer l'attractivité de notre industrie.

63%

des Français estiment que les banques françaises se doivent de soutenir l'Industrie de la Défense française.

Les réglementations sur la taxonomie environnementale européenne représentent un risque pour le financement de l'Industrie de Défense. Pourtant, celle-ci est responsable, attachée au contrôle et compatible avec le label de finance durable européen. Elle est composée de femmes et d'hommes attentifs au respect des enjeux sociaux, environnementaux et économiques qui préparent le monde de demain. Les acteurs du secteur attendent un positionnement officiel de la Commission européenne sur le sujet.

L'Industrie de Défense répond également à un impératif de sécurité globale qui ne devrait pas être soumis aux transformations du secteur financier. De nombreuses ETI, PME et TPE sont essentielles à la Base Industrielle et Technologique de Défense et dépendent des financements bancaires. La taxonomie menace aussi la survie de grands groupes et la soutenabilité à long terme du modèle industriel de défense français.

Note méthodologique : enquête menée auprès d'un échantillon de 1 003 personnes, représentatif de la population française âgée de 18 ans et plus. La représentativité de l'échantillon a été assurée par la méthode des quotas (sexe, âge, profession de la personne interrogée) après stratification par région et catégorie d'agglomération. Les interviews ont été réalisées par questionnaire auto-administré en ligne du 5 au 7 Mai 2021.

La part du budget dédiée à la défense en France et le degré de présence des questions de défense dans le débat public suscitent pour grande partie une insatisfaction une majorité relative considère que le budget dédié à la défense est insuffisant 47 et 67 estiment que les questions de défense ne sont pas assez évoquées dans le débat public. Seule une courte majorité de Français 51 sait que l'exportation de matériels de défense est soumise à une autorisation préalable du gouvernement. Une fois cette précision apportée, les deux tiers des Français 67 sont favorables à l'exportation de matériels de défense produits par la France. De la même manière que les Français sont majoritairement favorables à l'exportation de matériel de défense, ils se prononcent également très fortement en faveur de l'organisation par la France de trois des plus grands salons de défense au monde (88%).

L'industrie de défense française possède une place particulière aux yeux des Français : elle bénéficie en effet d'une bonne image d'ensemble mais est également perçue comme jouant un rôle particulier dans l'économie nationale.

En premier lieu, près de deux Français sur trois ont une bonne image de l'industrie de défense française, soit un niveau identique à celui de l'image de l'industrie française dans son ensemble.

Cette image positive de l'industrie de défense repose sur trois piliers : sa fonction régaliennne indispensable, son impact économique et technologique positif et enfin son rôle reconnu dans le rayonnement de la France à l'international.

En effet trois répondants sur quatre jugent l'industrie de défense indispensable pour l'indépendance et la souveraineté française, et ces derniers considèrent qu'elle fournit aux forces armées tricolores les moyens d'assurer leurs missions. Cet attachement à la fonction régaliennne de l'industrie se manifeste notamment lorsqu'on les interroge sur le financement de celle-ci par les banques françaises : l'intérêt national prime avec 63% des Français qui considèrent que ces dernières se doivent de soutenir l'industrie française, en dépit de leur possibles réserves éthiques.

Ensuite, le rôle économique et technologique est aussi particulièrement salué : dans un pays fortement désindustrialisé (la part du PIB de l'industrie française étant tombée de 24% en 1980 à 11% en 2019), l'industrie de défense fait figure de fierté nationale, et est reconnue pour fournir des emplois qualifiés et bien payés, et plus globalement pour son impact économique positif. Sa capacité d'innovation est également établie (par 66% des Français) et est associée à une forte activité de R&D (pour 69% d'entre eux).

Enfin, le rôle dans le rayonnement économique de la France à l'international est un vecteur d'image positive de l'industrie de défense et à ce titre nos concitoyens se prononcent très fortement en faveur de l'organisation par la France de trois des plus grands salons de défense au monde (88%). Toutefois, concernant les exportations, seule une courte majorité sait que l'exportation de matériels de défense est soumise à une autorisation préalable du gouvernement. Mais une fois cette précision apportée, les deux tiers des répondants sont favorables à l'exportation de matériels de défense produits par la France, confortant à la fois sa fonction régaliennne, mais également son rôle dans le rayonnement économique de la France, marqueur de sa puissance à l'international.

Il résulte de cet attachement à l'industrie de défense tricolore une attente forte de la part des Français. D'une part concernant la place des questions de défense dans le débat public (l'enquête ayant été réalisée avant le déclenchement de la crise ukrainienne), avec 67% qui considèrent qu'elles ne sont pas suffisamment abordées, et d'autre part dans les moyens consacrés à la défense française : un tiers seulement considère que le budget dédié à la défense en France suffisant.



Jérôme FOURQUET

Directeur du Département Opinion et Stratégies d'Entreprise de l'IFOP. Auteur notamment de *L'Archipel français : Naissance d'une nation multiple et divisée* et de *La France sous nos yeux : économie, paysages, nouveaux modes de vie*.



S'unir autour d'intérêts communs

S'unir
autour
d'intérêts
communs



Éric TRAPPIER

Président du CIDEF depuis 2021

les sujets suivants : politique industrielle de défense, image de l'industrie de défense et communication, financement et coopérations européennes.



Fin 2021,
Le CIDEF lançait ses comptes
Twitter et LinkedIn pour porter la voix
de ses adhérents et défendre
les intérêts de l'industrie de Défense.

une industrie de Défense unie

Le CIDEF : groupement des groupements

Fondé en 1990 par les organisations professionnelles des différentes composantes des industries d'armement françaises : le GICAT, le GICAN (Groupement des Industries de Construction et Activités Navales) et le GIFAS (Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales), ce groupement de groupements a pour ambition d'être l'expression collective des organisations professionnelles adhérentes dans le domaine de la défense.

Il oriente en grande partie les actions communes relatives à la représentation ou à la promotion des industries de défense françaises dans leur ensemble et est l'interlocuteur naturel du ministère des Armées et à ce titre de la DGA. Sa présidence est assurée tour à tour par les présidents des trois groupements sectoriels.

Le GICAT y joue pleinement son rôle pour défendre au mieux la question terrestre au sein des différents comités, notamment le comité Défense, sur





Éric BÉRANGER

CEO de MBDA | Président du comité de défense du Conseil des Industries de Défense Françaises (CIDEF)

longtemps déjà, ne cessons de plaider pour une Défense française forte, pierre angulaire d'une Europe de la Défense.

Pourtant notre capacité de Défense a été ébranlée par une tendance sociétale de défiance face à la Défense. Un procès moral qui s'est traduit très concrètement par le projet de l'Union Européenne d'Ecolabel excluant toutes entreprises réalisant plus de 5 % de chiffre d'affaires dans la vente d'armements. Cette taxonomie européenne portait ainsi en elle le risque d'asphyxier les entreprises de Défense en la coupant du financement bancaire.

Face à ce danger, le Conseil des Industries de Défense Françaises (CIDEF) s'est mobilisé pour porter la voix des 4 000 entreprises et des 240 000 personnes qui constituent la base industrielle et technologique de Défense française (BITD) avec un message fort : il n'y a pas de monde durable sans sécurité et sans paix. Une évidence que beaucoup pensait pouvoir oublier mais qui apparaît aujourd'hui plus que jamais d'actualité.

Le CIDEF défend depuis de longs mois la prise en compte des spécificités et de la contribution des industries de Défense à la paix et à la sécurité en Europe et la nécessité que les pouvoirs publics européens encouragent les investissements durables dans le secteur de la Défense. L'enjeu est de taille car tout affaiblissement de la capacité de financement de la BITD et, par conséquent, tout risque de prise de contrôle par des acteurs étrangers de nos actifs et compétences stratégiques, menacerait directement notre souveraineté et à terme notre sécurité.

Le mot d'Éric BÉRANGER

La crise sanitaire a apporté un éclairage cru sur l'ampleur des dépendances technologiques et industrielles de la France, et de l'Europe. Cette prise de conscience brutale a ainsi remis au premier plan la nécessité de (re)bâtir une souveraineté industrielle forte et notre autonomie stratégique. Une nécessité rendue encore plus criante et urgente par la guerre en Ukraine, aux frontières directes de l'Union européenne.

"Si le contexte fait apparaître à l'opinion publique cet impératif, nous, les industriels de la Défense en France, depuis

Pour porter ce message et pour rappeler la contribution majeure de la BITD à l'économie, à l'innovation, et à la souveraineté de la France et de l'Europe, nous pouvons compter sur le soutien des maires et des élus locaux. Ils sont les premiers témoins de l'impact de nos industries en termes d'emploi, de vitalité socio-économique des territoires et de maintien des services publics locaux, et par conséquent de la nécessité de préserver une industrie si structurante pour nos territoires.

Cette mobilisation européenne, nationale et locale a permis de rappeler la nécessité de sécuriser la compétitivité du modèle industriel de Défense qui représente une pluralité d'acteurs aux problématiques parfois distinctes mais réunies autour d'un enjeu commun : celui de la souveraineté de la France et de l'Europe au travers de mots clés essentiels tels que l'innovation, le savoir-faire technique et technologique et l'autonomie stratégique.

Plus que jamais, nous devons préserver les capacités de financements sur le long terme des industriels de Défense, quelle que soit la taille de l'entreprise ou son importance dans la chaîne de valeur : TPE, PME, ETI, start-ups, grands groupes...

C'est pourquoi, après les élections présidentielles et législatives, le CIDEF continuera son action pédagogique auprès du grand public, des élus et de l'État pour que chacun ait conscience qu'une industrie de Défense forte participe activement à la protection de nos valeurs et notre modèle démocratique. Il n'y a pas de souveraineté sans Défense, il n'y aura pas d'Europe sans Défense."



S'unir autour d'intérêts communs

S'unir
autour
d'intérêts
communs

Le comité stratégique de filière en ordre de marche pour l'industrie de sécurité

Qu'est que le CSF Industries de sécurité ?

L'industrie de sécurité est un secteur technologique d'excellence qui regroupe les produits et services de sécurité physique, de sécurité électronique et numérique, et de cybersécurité. Onzième filière industrielle, elle regroupe 4 000 entreprises, 150 000 emplois hautement qualifiés et un CA de 30 Md€. Composée de leaders mondiaux et de très nombreuses entreprises innovantes, elle enregistre une croissance annuelle moyenne de 6% (12% pour la cybersécurité) et réalise plus de 50% de son CA à l'export.

En 2020, représentée par Marc Darmon, cette industrie signait le contrat de filière 2020-2022 du Comité stratégique de filière (CSF) Industries de sécurité, avec les ministres de l'Intérieur, de l'Industrie et du Numérique. Depuis, l'ensemble de la filière et ses membres publics et privés se mobilisent pour adresser les enjeux clés d'avenir autour de cinq projets structurants proposés par l'industrie, dont la **sécurité des grands événements** et **des JO Paris 2024** et **Les territoires de confiance** traités par des groupes de travail éponymes au sein du GICAT.

Point sur l'avancement du dossier Sécurisation des JOP 2024

"Le ministère de l'Intérieur a réservé un budget de 25 M€ pour des expérimentations à réaliser en 2022. C'est la DP-SIS qui assure la maîtrise d'ouvrage correspondante. Elle a à ce titre lancé des ateliers d'expression de besoin incluant les directions utilisatrices et la Préfecture de Police de Paris, avec l'aide d'AMO excellence environnementale en charge des ouvrages olympiques et paralympiques. Elle a aussi engagé des discussions avec l'UGAP pour utiliser un vecteur contractuel existant pour porter les expérimentations, des discussions qui n'ont pas encore abouti. L'industrie vise toujours une approche en 3 phases : un cadrage pour rattacher les besoins exprimés avec les propositions d'expérimenta-

tions qu'ils ont déjà faites, et deux phases d'expérimentations successives entre juin et décembre 2022, permettant d'élaborer une note de cadrage 2023-2026 pour les autorités, présentant aussi les impacts juridiques. L'ouverture aux PME et ETI de la filière pourra se concrétiser lorsque le projet sera rentré dans une relation contractuelle avec l'Etat. L'industrie poursuit la sensibilisation à haut niveau pour accélérer autant que possible le dossier, face à un calendrier dont les possibilités s'amenuisent désormais très fortement, et explore toutes opportunités d'avancer."

Jacques ROUJANSKY | Délégué permanent Comité stratégique de filière Industries de sécurité

Le GICAT au cœur des territoires lors du Salon des Maires

La 20^{ème} édition du Salon des Maires et des Collectivités Locales, sur lequel le GICAT était présent pour la première fois, a réuni cette année plus de 45 300 visiteurs les 16, 17 et 18 novembre derniers au Parc des Expositions de la Porte de Versailles à Paris.

Pour cette édition de retour en présentiel, centrée sur les dynamiques de transitions territoriales, élus, entreprises et acteurs locaux se sont enfin rencontrés pour partager idées, projets et bonnes pratiques afin d'accélérer les transitions

nécessaires à échelle locale, de contribuer au rebond et au dynamisme de leurs territoires à l'issue d'une longue période de crise inachevée, et ainsi de construire des formes de résilience et d'attractivité pour les populations. Le succès du stand GICAT démontre de l'importance croissante des attentes sécuritaires au niveau des collectivités et l'essor de l'innovation des acteurs du territoire comme moyen de réponse face aux défis contemporains.

La cybersécurité des territoires à l'honneur à Saint-Quentin-en-Yvelines

Saint-Quentin en Yvelines a accueilli mardi 21 septembre le colloque **"Bâtir des territoires de confiance"**, en partenariat avec le GICAT. Ils étaient ainsi plus de 150 experts pour parler des enjeux de la cybersécurité pour les territoires, Saint-Quentin-en-Yvelines étant à la pointe de ces problématiques. Fort de ses entreprises spécialistes internationales dans ce domaine que sont Thalès, Airbus Defense and Space ou encore Bertin pour ne citer qu'eux, Saint-Quentin-en-Yvelines rayonne sur ce secteur stratégique. L'organisation de ce colloque a permis une nouvelle fois d'acter ce positionnement. Rendre les territoires plus attractifs, plus sûrs,

plus connectés, plus intelligents et plus inclusifs est un véritable challenge. Le numérique et les nouvelles technologies représentent de belles opportunités pour relever ce défi mais ils constituent aussi des risques nouveaux à anticiper.

L'émergence des territoires de confiance doit pouvoir s'appuyer sur une volonté et une démarche communes associant l'ensemble des acteurs concernés : l'État, les collectivités, les industriels et les citoyens.

TÉMOIGNAGE

"La cybersécurité est au cœur de tous les enjeux stratégiques. À Saint-Quentin-en-Yvelines, nous impulsions de nombreux projets dans ce secteur comme le commissariat du futur ou la future cyber caserne qui regroupera sur notre territoire les dispositifs pouvant venir en aide notamment aux collectivités en cas d'attaque cyber. Nous voulons être un lieu d'expérimentation, un laboratoire des meilleures pratiques des acteurs économiques de ce territoire. Je remercie le GICAT de s'associer à notre démarche, comprenant aussi que la cybersécurité est au cœur de tous les enjeux stratégiques."

Jean-Michel FOURGOUS | Président de Saint-Quentin-en-Yvelines





S'unir autour d'intérêts communs

une industrie proche de ses partenaires

2021, accélération des synergies armée de Terre, DGA et industriels

En 2020, dans le cadre de nos réflexions stratégiques, il avait été jugé indispensable d'amplifier les synergies entre les entités de l'armée de Terre, de la DGA et les adhérents du GICAT.

En complément des démarches antérieures, différentes actions ont été réalisées pour nourrir ce trilogue en 2021. À commencer par l'éclairage prospectif apporté par les travaux de la Commission Recherche, Technologie & Innovation du GICAT comme la présentation du programme TITAN, des études amont, l'organisation de matinées sur des sujets majeurs pour le secteur (robotique, MGCS, artillerie du futur, systèmes de systèmes successeur du Tigre et du drone tactique SDT) ;

L'autre action pour amplifier les synergies a été la mobilisation de notre Commission Soutien et Service pour l'organisation des tables rondes du Forum Entreprises Défense (FED) qui s'est tenu en octobre dernier sur le thème du maintien en conditions opérationnelles terrestres dans le cadre d'un conflit en haute intensité.

De même, plusieurs commissions ont été délocalisées au cours de l'année sur des sites étatiques et industriels afin de favoriser les échanges notamment sur l'innovation. Les acteurs sélectionnés, majoritairement des start-up ont ainsi présenté devant les donneurs d'ordre publics et privés leurs solutions.

Des retours d'expériences opérationnelles, sous divers formats (Webinaires, journées au sein d'Ecoles d'armes ou de Régiments, participation à des préparations opérationnelles ou à des manœuvres ...) et des immersions d'ingénieurs de la DGA au sein de régiments ont également favorisé la connaissance mutuelle des contraintes des différents acteurs. Mission accomplie.



une industrie proche de ses partenaires : Témoignages



Christian JOUSLIN DE NORAY
Général de corps d'armée
Directeur central de la SIMMT

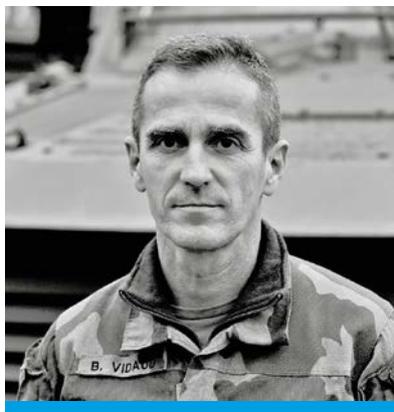
La SIMMT et Le GICAT main dans la main

"En octobre 2021, la Structure intégrée du maintien en condition opérationnelle des matériels terrestres (SIMMT) accueillait la 17^e édition du Forum Entreprises Défense (FED) rassemblant ainsi tous les acteurs du domaine autour de la thématique de la haute intensité.

En tant que partenaire, le GICAT a organisé, via la commission soutien et services, les tables rondes qui ont remarquablement enrichi la réflexion prospective et stratégique des participants. Les présidents de groupes de travail ont ainsi restitué avec brio leurs conclusions sur les thématiques suivantes :

- *la relation Etat-Industrie dans le cadre de la haute intensité* (par S. FOURQUET, THALES) ;
- *la préparation d'un engagement de la haute intensité sous l'angle de la maintenance terrestre* (par S. GARAU, CGI-BC) ;
- *la coopération dans le domaine de la maintenance terrestre en vue d'un engagement en haute intensité* (par M. ANTONICELLI, NEXTER SYSTEMS).

Les restitutions ont été jugées tellement pertinentes qu'elles donnent lieu à des travaux de réflexions complémentaires visant à mettre en pratique les principales conclusions évoquées.



Benoît VIDAUD
Général de brigade
Directeur de la STAT

Un nouveau cycle de RETEX à la STAT

"Fidèle à l'esprit comme à la lettre de l'instruction ministérielle 1618, j'encourage l'imbrication de nos équipes dès les premières étapes de la conception des futurs équipements des combattants de l'armée de Terre. La confiance et le partage de l'information sont nécessaires pour que cette démarche soit fructueuse. Aussi, la Section technique de l'Armée de terre (STAT) ouvre désormais ses portes pour des séances de retour d'expérience, portant sur la méthode et l'emploi opérationnel, organisées avec le GICAT, la DGA, les forces terrestres et les organismes de soutien. La première a rassemblé l'ensemble des acteurs de l'opération d'armement SMDR, et a également permis de partager avec les adhérents du GICAT ; maîtres d'œuvre industriels comme PME et TPE.

L'objectif de la projection du GTIA GRIFFON et SICS dans un environnement particulièrement abrasif, comme ont pu le constater *in situ* certains des industriels du GICAT, a été tenu en 2021. Aussi en 2022, les prochaines séquences d'échanges seront consacrées à ces deux opérations constitutives de SCORPION.

Comme l'an passé, le GICAT et tous ses adhérents seront les bienvenus, le 8 juin, à l'occasion du Run & Bike marquant notre solidarité avec les blessés de l'armée de Terre."



Alexandre PEDEMONTE
Fondateur et PDG Vistory
Gagnant prix JAYAT

Faire connaître et valoriser nos pépites GENERATE

"Le GICAT représente une véritable opportunité de visibilité et de développement pour l'activité de Vistory auprès des décideurs du MINARM. En facilitant les rencontres avec les maîtres d'œuvres industriels et les clients institutionnels, il nous permet d'assurer la meilleure adéquation possible entre notre produit et les besoins de nos utilisateurs. De plus, en nous donnant la parole à de nombreuses occasions en tant que porteurs de projets innovants nous avons pu démontrer la pertinence de notre solution Main-Chain, la clef de confiance pour la fabrication additive, au bénéfice du maintien en condition opérationnelle (MCO) et plus largement de l'industrie 4.0. Nous avons ainsi été récompensés par le 1^{er} prix du concours Jayat, organisé par la SIMMT et impliquant un jury prestigieux du ministère des Armées, à l'occasion du Forum Entreprises Défense 2021. Le GICAT nous permet également de bénéficier d'espaces privilégiés de rencontres, nous exposerons par exemple lors du salon Eurosatory 2022 en tant que lauréat de ce concours."

Nos engagements sur l'avenir

nos
engagements
sur l'avenir





s'engager

déf. : entreprendre une action, y participer ; se lancer, prendre nettement position, en particulier sur des enjeux politiques, sociaux et économiques.

Passer du kaki au vert : notre industrie face à la transition énergétique

Depuis plusieurs années, Le GICAT a pris la mesure des enjeux liés à la transition écologique. En 2021, il a concrétisé son action en créant une nouvelle commission consacrée à l'Énergie opérationnelle.

État des lieux

Le ministère des Armées s'est doté en septembre 2020 d'une stratégie énergétique de défense autour du triptyque **"Consommer moins - Consommer mieux - Consommersûr"**.

Consommer moins, dans le secteur terrestre, est un réel défi pour le carburant puisque le secteur civil accélère sa transition. Les moteurs thermiques ne pourront plus être vendus en Europe à partir de 2035, soit dans treize ans, avec une anticipation dès à présent observée de la part des consommateurs. Il est probable que la fin progressive de la vente des moteurs thermiques entraîne une raréfaction de la ressource humaine capable de travailler sur de telles technologies.

Pour consommer mieux, d'autres enjeux existent notamment autour de l'énergie, de son transfert et ou de sa disponibilité sur les théâtres d'opération. Dans le domaine terrestre, le remplaçant du char Leclerc (le MGCS) sera ainsi un "système de systèmes", parfois non habité, connecté avec l'ensemble du champ de bataille. Il est probable qu'il utilisera un niveau d'énergie important, ce qui nécessite d'anticiper les défis autour de son transport et de son stockage.

Enfin, consommer sûr nécessite d'être autonome en matière d'approvisionnement. En 2018, un institut de recherche italien soulignait que **l'Europe importait 80% de ses matières premières**. Un constat qui résonne encore plus dans le contexte actuel. Les chiffres de la Commission européenne ne font que confirmer ce constat : le cobalt, utilisé pour les batteries, est produit pour 59% en République Démocratique du Congo. Le phosphore, utilisé dans la défense, est produit pour 74 % en Chine.

Si l'ensemble de ces défis paraît difficile à relever à moyen/long-terme, **des besoins immédiats existent**, notamment autour de la multiplicité des batteries utilisées dans l'armée, mais aussi par l'utilisation excessive de piles jetables.

L'analyse du Gicat

Le secteur industriel de la défense français se distingue par deux éléments. D'une part, **les échelles de production dans l'Hexagone sont souvent faibles**, même en intégrant les productions pour l'exportation. Le Véhicule Blindé de Combat d'Infanterie (VBCI) par exemple a ainsi été produit entre 2008 et 2015 à 630 exemplaires. D'autre part, **ils sont amenés à être utilisés pendant des décennies**. Le Véhicule de l'Avant-Blindé en service depuis 1976 est seulement en train d'être remplacé par le Griffon.

Or, il est **financièrement peu attractif de changer les motorisations de petites échelles de production**. Il est même parfois impossible d'envisager l'hybridation d'un véhicule si elle n'a pas été imaginée dès le départ. Si l'hybridation se traduit par plus de discrétion acoustique et infrarouge, elle peut aussi entraîner une augmentation importante de la masse d'un véhicule.

Les propositions de notre groupement

Pour répondre au défi énergétique, Le GICAT recommande d'amplifier et d'accélérer la stratégie énergétique de défense, en accordant des crédits supplémentaires afin notamment d'adapter à la défense les technologies issues du civil. Il faudrait également assurer la **prise en compte du secteur de la défense dans le cadre des plans d'investissements** imaginés pour le civil.

Enfin, continuer de fléchir des investissements conséquents vers le Fonds Européen de la Défense (FED) et suivre leur maturation jusqu'au stade opérationnel, **en coordination avec la LPM et les plans civils** comme France 2030, semble indispensable.

nos adhérents en pointe sur les problématiques RSE

Arquus, acteur majeur de la transition énergétique

Acteur majeur de l'industrie de défense terrestre française et européenne, ARQUUS compte près de 25 000 véhicules de tous types en service au sein de l'armée de Terre. Grâce à ses centres de recherche, il développe sur fonds propres de nombreuses innovations, en particulier dans les domaines de l'énergie, de la robotisation et de la télé-opération.

"Depuis de nombreuses années, ARQUUS est impliqué dans la transition énergétique, et accompagne la réflexion du ministère des Armées sur ce sujet avec, en particulier, en 2015, la réalisation du premier démonstrateur de blindé hybride, le VAB Electer, et du premier blindé léger hybride commercialisé avec le Scarabee (cf. photo).

Pour ARQUUS, l'hybridation est une solution mature et adaptée au profil de missions des véhicules militaires tactiques, qui pourront bénéficier de nombreux avantages : réduction de la consommation en carburant, très forte puissance électrique embarquée, furtivité du dernier kilomètre en réduisant significativement la signature thermique et sonore d'un véhicule. Elle offre aussi une capacité d'esquive en combinant la puissance de 2 moteurs et est résilient sur le terrain avec, en quelque sorte, un moteur de secours.

Avec le Groupement Momentané d'Entreprises EBMR, ARQUUS et la DGA réfléchissent à l'hybridation des variantes VOA et EPC du GRIFFON. Pour l'hybridation, ARQUUS dispose de deux composants essentiels : une batterie lithium-ion et une machine capable de produire de fortes quantités d'énergie. Une batterie lithium-ion peut

être chargée à deux fois sa capacité, en trente minutes seulement, avec une machine adaptée.

Un tel dispositif permettrait de réduire significativement le temps de fonctionnement du moteur thermique, donc la consommation de carburant de 60% et de tripler son autonomie...

À plus long terme, ARQUUS travaille également à l'impact de l'intégration de l'hydrogène sur des véhicules militaires. ARQUUS entend continuer durablement son rôle de leader technologique pour une meilleure efficacité énergétique et le développement de technologies propres."

François DELOUVEAU | Senior advisor | ARQUUS





Emmanuel DE LA SOUDIÈRE
Traitant ressources humaines
DCI

DCI fait appel à eux pour leurs compétences techniques et opérationnelles afin de mener à bien ses projets en France comme à l'étranger. DCI les recrute également pour leurs qualités managériales et humaines tant les valeurs qui caractérisent le groupe se rapprochent du monde militaire : efficacité, éthique professionnelle, sens du contact, esprit d'équipe et accomplissement de la mission donnée.

Ce qui caractérise également ces anciens militaires et les fait adhérer naturellement à l'esprit et au besoin de DCI est leur ouverture au monde engrangée durant leur

Le Groupe DCI, champion de la reconversion

Le groupe DCI est l'opérateur du transfert du savoir-faire du ministère des Armées au profit des pays partenaires de la France. Il offre à ses clients institutionnels et industriels des solutions sur mesure pour tous leurs besoins de développement capacitaire afin de relever les défis sécuritaires régionaux et internationaux.

Le groupe DCI compte environ 850 salariés et 80% d'entre eux sont d'anciens mili-

carrière par des missions à vocation internationale ou lors d'opérations extérieures. Le groupe DCI déploie en effet ses offres de formation, entraînement, mise à disposition de capacités militaires et conseil / assistance dans plus de 45 pays. L'attachement de DCI à l'institution militaire et au recrutement de ses anciens ses cadres ne se limite pas à son besoin de compétences car DCI France compte dans ses rangs 7% de collaborateurs, anciens militaires ou civils, qui sont aussi réservistes opérationnels et totalisent en 2021 320 jours de réserve effectués ; Enfin, DCI s'est rapproché de la cellule d'aide aux blessés de l'armée de Terre et espère offrir à nos blessés, la possibilité de se réinsérer dans le monde du travail.

Shark Robotics engagé dans la parité

Shark Robotics est aujourd'hui leader de la robotique terrestre en environnements hostiles. Avec sa maîtrise du triptyque de la robotique (mécatronique, IA et batteries résistantes), il conçoit et fabrique en France des robots terrestres dans la sécurité civile, la défense, le nucléaire et l'industrie. Créé en 2016, Shark Robotics emploie 45 salariés implantés exclusivement à La Rochelle.

La robotique étant un secteur particulièrement masculin, Shark Robotics a décidé de remédier à ce déséquilibre en s'engageant pleinement pour l'égalité hommes femmes. Comment ? En favorisant le recrutement de talents féminins dans notre équipe. A ce titre, Shark Robotics a la chance d'être membre de l'Observatoire international pour la diversité dans l'intelligence artificielle-IDAIO, mené par l'impactIA Foundation basé à Genève. Cet Observatoire a pour mission

d'identifier les actions et bonnes pratiques pour augmenter la présence de femmes dans l'Intelligence artificielle. Parce que la richesse réside dans la diversité des talents, Shark Robotics s'est donné pour objectif d'atteindre à minima 30% de profils féminins, et notamment scientifiques, d'ici 2024.

Manon VERMENOUEZ

Head of corporate Communications and public Affairs
SHARK ROBOTICS

Financement des entreprises de défense : trouver des solutions pérennes

À la fin de l'année 2020, le GICAT a tiré la sonnette d'alarme sur les difficultés de financement rencontrées par les entreprises du monde de la Défense et plus particulièrement par ses adhérents, en diffusant une note sur le sujet.

État des lieux

C'est un fait établi, le **système bancaire et financier français et européen est de plus en plus réticent** à nous accompagner tant pour le développement qu'en soutien à l'exportation. Cette **tendance s'étend désormais à des industriels proposant des solutions de sécurité numérique ou physique. La crise du COVID-19 a accéléré et aggravé ce problème**. Or, un affaiblissement de cette capacité conduirait à leur **disparition progressive et à la prise de contrôle par des acteurs étrangers de nos actifs et compétences stratégiques**, menaçant directement notre souveraineté. Principalement du fait de la pression des ONG et d'une tendance de fond favorisant les "investissements responsables", les **banques appliquent désormais des règles de conformité qui incluent la Défense** comme secteur particulièrement à risque pour un financement. Une des conséquences directes : des entreprises françaises de la BITD sont désormais contraintes de **passer par des organismes bancaires étrangers pour financer leurs opérations**.

S'appuyant sur un travail réalisé par le GICAT entre 2019 et 2020, ce constat a été partagé dans le rapport de la mission flash sur le financement de la BITD menée par les députés Françoise BALLEST-BLU et Jean-Louis THIERIOT.

L'analyse du Gicat

Au-delà d'une simple méconnaissance du secteur, **la frilosité bancaire à l'égard de l'industrie de défense s'explique** en grande partie par un **risque d'image**. Notre secteur est perçu négativement, même si cela n'est pas objectivé. De même, il est notable et problématique que des termes flous comme "armes controversées" se retrouvent dans les politiques sectorielles de certaines banques, alors que le terme "armes interdites" suffirait.

Les institutions financières sont également incitées par les attentes des actionnaires et des clients à introduire des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (critères ESG) dans leurs propositions d'investissement dont la mise en œuvre pourrait nuire,

notamment, au financement de l'industrie de défense.

Dans ce contexte, **les travaux en cours sur la taxonomie européenne de la finance durable constituent un risque encore accru d'affaiblissement du financement des entreprises de la BITD**.

Les propositions de notre groupement

En réponse, il est certain que l'industrie de défense doit fournir des efforts de communication sur son rôle social. **Elle est nécessaire à la sécurité de nos démocraties, sans laquelle aucun développement durable n'est envisageable**. De même, les actions menées dans le cadre de la transition énergétique et de la diversité doivent être mises en avant. Enfin, notre singularité doit être soulignée, l'industrie de défense se distinguant ainsi sur le plan économique par des cycles plus longs et un rôle social particulier, qui est supérieur. En septembre 2021, le CIDEF a formulé à la Fédération Bancaire Française (FBF) et à ses banques plusieurs propositions pour fluidifier les relations entre elles et la BITD. Ces demandes étaient structurées autour de trois priorités : **responsabilité, simplification et transparence**. Pêle-mêle, le CIDEF proposait de formaliser la liste des documents demandés, de créer des "guichets défense" au sein des banques ou encore une transparence sur la grille d'évaluation et les motifs de refus. Ces demandes sont désormais dans les mains des banques.

L'industrie de Défense souhaite ainsi trouver des solutions, en bonne intelligence avec l'État et les organismes bancaires et financiers, afin de pérenniser un écosystème industriel stratégique pour la France. Au même titre qu'elles érigent, légitimement, leur responsabilité sociétale et environnementale, nous souhaitons que **les banques françaises prennent davantage en compte leur responsabilité nationale** par un engagement affirmé aux côtés de nos entreprises de la défense et de la sécurité qui permettent de soutenir nos forces armées et de sécurité ainsi que de construire notre souveraineté d'aujourd'hui et de demain.

avec HELPED le Gicat projette de créer une nouvelle filière industrielle

HELPED, (Humanitary Emergency Logistic Project and Eco Development) offre une solution multidimensionnelle en cas de crises complexes et toujours difficiles à anticiper. Il est le fruit d'une initiative de terrain : la solution pensée par une approche capacitaire.

À l'image de la filière industrielle qui le porte, HELPED a deux principaux objectifs à commencer par la création d'une offre ciblée qui repose sur la constitution d'un catalogue regroupant des solutions pour aider de façon globale les entités confrontées à tous types de crises, multiples et superposées, dans la gestion des trois phases suivantes d'intervention, de stabilisation et de normalisation.

Il s'agit aussi d'ouvrir des pistes de réflexions fonctionnelles sur sa mise en œuvre, les acquisitions et la mise à disposition de ses composantes technologiques, la logistique associée et son financement.

Pour le GICAT, HELPED offre une nouvelle approche des sociétés adhérentes qui sont parties prenantes. Pour le COGÈS Events, par son activité d'organisation de salons internationaux, HELPED apporte une nouvelle dimension au continuum Défense/Sécurité intérieure/Sécurité civile par une extension à la protection de l'Homme pour tout type de crises : sanitaire, sociale, cyber, environnementale...

Plus d'une cinquantaine de sociétés du GICAT ont participé à la rédaction d'un premier catalogue recensant leurs savoir-faire, et sont prêtes à s'investir davantage, dans le cadre d'une offre Européenne et Internationale. Le projet HELPED est construit selon le mode d'une source ouverte (accès libre aux informations). Il est amené à être complété régulièrement et sera présenté concrètement lors du salon Eurosatory en juin 2022 grâce à un démonstrateur aménagé dans la zone des démonstrations dynamiques. C'est aujourd'hui un assemblage d'une sélection non exhaustive de systèmes puisés en grande majorité dans les catalogues des industriels français de défense et de sécurité. Il a vocation à démontrer la capacité française à fournir, sous un mode d'action rapide, un "couteau suisse" d'aides aux personnes démunies face à des crises multiples et qui se superposent, comme à ceux qui ont pour mission d'y faire face dans l'urgence (l'État et/ou les élus).



...pour répondre aux situations d'urgence

**LES INDUSTRIELS
DU GICAT EN
PREMIÈRE LIGNE
POUR RÉPONDRE
AUX SITUATIONS
D'URGENCE**



GICAT
Groupe des industries françaises de défense
et de sécurité terrestres et aéroterrestres



Photo: Communication / Baccabstock



L'innovation : L'une de nos priorités

nos
engagements
sur l'avenir

Generate, un accélérateur résilient face à la crise du Covid-19

Une année dynamique pour les start-up du GICAT, malgré un contexte sanitaire encore perturbé.

Sans marquer de rupture dans sa dynamique constructive, le GICAT a su en 2021 rester proactif en matière d'innovation, tout en maintenant un lien privilégié entre ses start-up et l'écosystème de défense et de sécurité.

GENERATE a ainsi continué de s'agrandir et a accueilli, sur l'ensemble de l'année, l'une de ses plus grosses promotions, avec **treize nouvelles start-ups spécialisées dans la protection du combattant**, l'IA, les essais de drones ou encore la Réalité Virtuelle appliquée au domaine de la santé.



another
brain

alqodone

AEROMAPPER



ICARUS SWARMS



VR
MAZE

EOS Tech

PERIPHERAL

PELiCO

PANGOLIN
DEFENSE

GLIMPS

Chiffres clés

Bilan très positif pour les membres de GENERATE qui après quatre ans d'existence ont :

levé plus de **47M€**

Créé **120** nouveaux emplois

Fait **40%** du chiffre d'affaires à l'export

Rempporté **14** trophées et distinctions

ELIKA TEAM a fait ses preuves en combat

GENERATE, ce sont aussi des partenariats industriels et des contrats réussis. ELIKA TEAM s'est en ce sens tout particulièrement distingué en 2021.

Cette entreprise est spécialisée dans les solutions linguistiques opérationnelles pour la défense, la sécurité et les métiers de crise. Elle certifie, forme, entraîne et accompagne les militaires et professionnels du secteur dans la maîtrise d'une langue étrangère dans un contexte de haute intensité : attentat, crise humanitaire, opération militaire, aéronautique civil.

À la suite d'une collaboration initiée par le GICAT entre la start-up et le commandement de l'aviation légère de l'Armée de terre (ALAT), un programme spécifique et innovant de préparation linguistique opérationnelle a pu voir le jour cette année.

Après avoir finalisé le processus de R&D, remporté le marché et formé plus de 500 personnels, l'ALAT a ainsi qualifié ELIKA TEAM de **"combat proven"** et lui a également confié la future formation pour le maintien en compétence linguistique des personnels de l'OACI (Organisation de l'aviation civile internationale).



Karine JOYEUX
Présidente et Directrice Commerciale
d'ELIKA TEAM

Qui se cache derrière Erika Team ?

Karine Joyeux est la Présidente et Directrice Commerciale d'ELIKA TEAM. Cette sudiste brillante, volubile et déterminée prévoyait dès l'âge de 14 ans de reprendre et de développer l'entreprise familiale de formation linguistique offrant un procédé d'apprentissage ultra rapide. C'est chose faite dès le bac en poche, en parallèle d'études de Droit.

Il y a 9 ans, elle décide d'adapter la méthode au monde de la Défense et plus particulièrement aux militaires. Elle crée alors ELIKA TEAM et éprouve sa technique innovante au sein de l'armée de Terre puis des Forces spéciales.

Aujourd'hui, c'est elle qui dessine la stratégie de l'entreprise et la création des programmes techniques. Son métier consiste à anticiper les besoins linguistiques de la défense de demain grâce à une veille géopolitique et stratégique constante.

Son objectif est de disposer d'une vision d'ensemble pour proposer des solutions linguistiques adaptées aux besoins immédiats des militaires. Mais comme le dit si bien cette cavalière émérite, elle n'est rien sans son équipe, cette "Team" au sein de laquelle l'esprit de corps, la bonne humeur et l'humanité sont les moteurs.

nos
engagements
sur l'avenir

Parce que seul on va plus vite,
mais qu'à plusieurs on va plus loin !

Impliqué depuis toujours dans les programmes futurs, le GICAT a multiplié depuis deux ans des partenariats avec des organismes publics et les institutionnels pour faire avancer l'innovation au sein des forces civiles et militaires. Ce sont nos partenaires qui en parlent le mieux...



Journée AGIR de la DGG



Ateliers terrestres



Convention de partenariat GAI4A



Damien TANDEAU DE MARSAC | Général de division
Sous-chef d'état-major Division des plans et des programmes de l'armée de Terre

“Véritable fédérateur de la base industrielle et technologique de défense, le GICAT joue un rôle précieux dans la communication entre l'armée de Terre, la DGA et tous les industriels français. Il soutient des formats adaptés d'échanges comme les Ateliers terrestres, qui alimentent nos études technico-opérationnelles et futures études amont. Il travaille à leur évolution avec l'inclusion des ETI, PME et start-up pour la session 2022-2023. De même, le séminaire TITAN qu'il a coorganisé en octobre 2021 à Balard, a permis d'expliquer la vision du besoin à l'horizon 2040 et la démarche capacitaire en cours, porteuse de forts enjeux technologiques, de massification et d'architecture d'ensemble.”



Mikaël PETIT | Conseiller Stratégie Transformation Innovation au Cabinet du Directeur Général de la Gendarmerie Nationale

“La journée AGIR (accompagnement par la gendarmerie de l'innovation, de l'industrie et de la recherche) pour “#RépondrePrésent” s'est inscrite dans la volonté de la gendarmerie d'offrir une sécurité sur-mesure à l'ensemble des citoyens. Coorganisée avec le GICAT, elle s'est tenue le 23 novembre 2021 à la Station F, à Paris.

En participant aux salons dédiés à la sécurité comme Millipol ou Eurosatory, nous nous sommes rendus compte à la Direction générale de la gendarmerie nationale (DGGN) que les propositions des industriels ne correspondaient pas toujours à nos besoins. De ce constat est née l'idée d'un salon non pas de l'offre mais de la demande, permettant de présenter nos besoins aux industriels.

La journée “Agir pour répondre présent” a visé à rassembler l'ensemble des innovateurs de la gendarmerie, le conseil scientifique, les unités spécialisées, les directeurs de projet des futurs équipements de la gendarmerie et le tissu des industriels, pour aider à concevoir ensemble les outils de demain.

Outre les tables rondes consacrées à l'innovation, et la remise des trophées par le ministre de l'Intérieur, le Directeur Général de la Gendarmerie Nationale (DGGN) et le Président du GICAT, les adhérents ont pu rencontrer en tête à tête les 65 directeurs de programme de la Gendarmerie. Une première édition réussie qui sera renouvelée en novembre 2022 !”



Claude CHARY | Général de brigade
Directeur des systèmes d'information, Coordonnateur renseignement et IA au ministère des Armées et l'Ingénieur

Patrick AUFORT | Général de l'armement
Directeur adjoint de l'Agence de l'innovation de Défense (AID)

“Le pôle d'innovation GAI4A ambitionne de conjuguer le savoir-faire et les compétences des acteurs civils et militaires en Île-de-France, pour faire émerger des projets d'innovation duale dans le domaine des équipements terrestres et

aéroterrestres. Il autorise une synergie nouvelle entre l'Université Paris-Saclay, l'Institut polytechnique de Paris, les industriels de défense, l'armée de Terre et l'Agence de l'Innovation de Défense. En tant que partenaire, le GICAT assure une veille technologique et favorise les échanges entre les industriels membres de la BITD et les acteurs académiques et opérationnels. Les projets conduits au sein de GAI4A bénéficient aussi de son rayonnement à l'international.

Les thématiques retenues pour les premiers projets sont la détection, la reconnaissance et localisation de cibles à partir d'un essaim de drones, la perception et compréhension de l'environnement de robots terrestre et aériens en milieux déstructurés, la gestion des fréquences dans un environnement complexe et/ou dégradé, et la frugalité énergétique.”

Quelle industrie française de défense terrestre et aéroterrestre dans un contexte de défense européenne ?

État des lieux

Depuis 2016, sur le plan communautaire, l'émergence d'une industrie de défense européenne a connu une accélération, qui se confirme avec le récent conflit entre Russes et Ukrainiens. La mise en place du Fonds Européen de la Défense (FED) en 2021 par la Commission européenne, préparée par différentes initiatives (PADR, PEDID) entre 2017 et 2020, est un premier signal fort. Ainsi, 7,9 milliards ont été budgétés entre 2021 et 2027 pour le FED.

Cette action communautaire se double d'**initiatives inter-gouvernementales** nombreuses, notamment depuis 2017. La Coopération Structurée Permanente (CSP) ainsi que l'Initiative Européenne d'Intervention (IEI) permettent d'ajouter des couches respectivement capacitaire et doctrinale aux coopérations industrielles. D'une certaine façon, une architecture d'ensemble cohérente semble apparaître.

Enfin, en parallèle du communautaire et de l'intergouvernemental, **d'autres initiatives bilatérales ou multilatérales existent**, comme les programmes industriels franco-allemands. Le remplaçant du char Leclerc, le système de systèmes *Main Ground Combat System (MGCS)*, et du Rafale, le **SCAF** (Système de Combat Aérien du Futur) sont deux exemples. Le programme franco-belge **CAMO** (Capacité Motorisée) est un autre exemple réussi de coopération bilatérale dans le domaine terrestre. Ces deux armées de Terre seront totalement interoperables d'ici quelques années, les Belges ayant fait l'acquisition des mêmes matériels que les Français, et ces derniers ayant intégré des composants belges dans l'équipement (tourelleaux).

Ces initiatives européennes s'inscrivent dans un contexte où **l'industrie de défense française reste dépendante de l'export**, notamment vers des zones instables, comme le Moyen-Orient. Ces dernières années, en moyenne, **25% du chiffre d'affaires du secteur terrestre a été effectué avec cette région**. La construction de cette BITDE permettrait ainsi de pérenniser un "marché intérieur" européen plus large.

Pour autant, **la politique européenne globale manque de cohérence**. L'ambition de faire émerger une BITDE se heurte depuis quelques mois à l'agenda "Financer la croissance durable" de la Commission européenne, dévoilé en mars 2018. Il est notamment prévu de développer des outils, comme des normes ou des labels. Or, en mars 2021, un rapport de préparation d'un Ecolabel pour les produits financiers de détail prévoyait d'en exclure les entreprises tirant plus de 5% de leurs revenus d'activités dans la production et/ou le commerce d'armes conventionnelles.

L'analyse du Gicat

L'industrie de défense française est bien placée pour réussir le défi de l'europanisation. Elle possède une **BITD complète**, avec des intégrateurs et une *supply chain* composée d'ETI et PME de pointe. Néanmoins, cette situation est un handicap. Dans le cadre de l'émergence d'une BITD commune, **la France pourrait perdre des compétences puisqu'elle est le seul pays à disposer de la totalité des savoir-faire**. À l'inverse, nos voisins préfèrent se concentrer sur quelques capacités précises.

Enfin, la solidité des programmes en commun où la France prend part reste discutable. Le MGCS n'a finalement pas été validé par l'Allemagne avant ses élections de septembre 2021, ce qui risque d'entraîner un retard dans la réalisation du programme avec le risque d'une remise en cause à chaque étape du projet.



Les propositions de notre groupement

Assurer la pérennité de la coopération franco-allemande, en s'engageant sur l'ensemble de la durée de vie des programmes.

Préparer le prochain Fonds Européen de la Défense, avec des moyens supplémentaires.

Et enfin, faire en sorte que les politiques publiques européennes soient cohérentes, en empêchant des règlements de heurter le secteur de la défense.

Le Gicat et les affaires européennes : influence, pédagogie, mise en relation

Depuis 2016, l'émergence d'une industrie de défense européenne s'est accélérée, avec la mise en place de plusieurs outils de financements comme le Fonds Européen de la Défense (FED) en 2021 et l'apparition de plusieurs projets industriels bilatéraux, comme le Main Ground Combat System (MGCS). Pour les outils de financements européens, la stratégie du GICAT s'inscrit sur trois axes : **influence, pédagogie, mise en relation.**

Concrètement, **l'influence** signifie : faire entendre les besoins du secteur français de la défense terrestre. Sur de grandes législations comme la taxonomie, il convient ainsi de s'assurer que nos entreprises aient les conditions de leurs missions.

Sur le FED qui prévoit de financer à hauteur de 7,9 milliards d'euros pour la période 2021-2027 des projets communs menés entre industriels européens, les sujets d'intérêts de la France doivent être présents. Le GICAT prend toute sa part pour accompagner ses adhérents. **La pédagogie** consiste à leur offrir les informations et les contacts pour réussir à obtenir ces financements européens, notamment au travers de webinars.

Enfin, l'approfondissement de nos partenariats avec nos homologues est essentiel au développement de nouvelles synergies entre les industriels français et européens. **La mise en relation** permet à nos adhérents de rencontrer des entreprises étrangères, pour leur offrir des opportunités commerciales et établir des consortia dans le cadre du FED. Dans une logique de mutualisation des moyens, ces événements sont organisés dans un cadre CIDEF. Ce troisième

aspect passe par des contacts avec les associations européennes d'industriels de la défense comme avec les Danois en septembre dernier.



Au-delà du relais d'information et du suivi des calls, des journées de B2B *match-making* sont également orchestrés avec nos homologues européens afin de permettre à nos adhérents de tisser des liens avec les entreprises européennes. C'est le sens des rencontres avec les Néerlandais en février dernier, via l'association NDIV et celle avec les Luxembourgeois en juillet, en lien avec Luxinnovation. A chaque fois, ces rendez-vous ont débouché sur plusieurs dizaines de rendez-vous.

Les montants importants dans le domaine de la défense ne doivent pas faire oublier les sources de financement issues du monde civil, comme Horizon Europe.

À terme, la mise en relation est une priorité du GICAT. Elle passera par des B2B virtuels plus fréquents, mais aussi par des rendez-vous dédiés lors des salons, comme Eurosatory. L'approfondissement de relations bilatérales fructueuses est également envisagé, notamment avec nos homologues belges du BSDI et ceux de Suède, dans le prolongement de la signature de la lettre d'intention signée par Florence Parly, la ministre française des Armées, et Peter Hultqvist, son homologue suédois, en septembre 2021.



rapprochement franco-belge : le BSDI partenaire privilégié du Gicat



Georges HEEREN

Directeur général du Belgian Security & Defence Industry (BSDI), le pendant belge du CIDEF

GICAT Qu'est-ce que le BSDI ?

Georges Heeren C'est l'entité au sein de la fédération de l'industrie technologique belge AGORIA, qui regroupe les entreprises produisant des équipements et/ou fournissant des services spécifiques pour les forces armées ou pour les services de maintien de l'ordre. La gamme des produits de ses 66 membres est très variée - de la fabrication de matériaux, de composants ou de (sous-) systèmes ou de l'assemblage d'équipements, jusqu'à la production de logiciels, embarqués ou autres - et ce pour des applications dans les différents domaines opérationnels des forces armées - le terrestre, le naval ou l'aéronautique mais également le cyber, le maintien de l'ordre et le spatial.

GICAT Quels sont vos projets pour les prochaines années ?

Georges Heeren Nous suivons les axes stratégiques et de coopération stratégique de nos forces armées. Ainsi, l'ambition de la Défense belge d'acquiescer une autonomie opérationnelle dans le domaine cyber constitue un vrai défi que nous soutenons en mettant les capacités de nos membres à disposition. Pour les équipements terrestres, la coopération avec l'armée de Terre française suivie de notre coopération avec l'industrie française dans le cadre du programme Scorpion, et au-delà pour tout projet où notre industrie peut fournir des compétences de niche, est un axe de développement. Dans le domaine naval, le développement d'une capacité industrielle qui puisse appuyer la Marine dans sa composante de guerre des mines par engins autonomes pour l'emmener et la maintenir au sommet au sein de l'OTAN, est un autre axe auquel nous espérons que la France nous rejoigne. Enfin, la participation de nos entreprises au grand projet du futur avion de combat européen - pour contribuer à l'autonomie stratégique de l'UE - en mettant à disposition les compétences clés de nos membres qui ont participé ou participent à la production d'aéronefs de la dernière génération, est une autre ambition. Mais n'oublions pas non plus nos entreprises spatiales, parmi la fine fleur de l'Europe, pour le grand projet de communication satellitaire sécurisée de l'UE.

GICAT Quel est l'intérêt du FED pour vos entreprises ?

Georges Heeren Le Fonds Européen de la Défense est certainement utile à tous ces grands projets. Mais il n'est pas uniquement considéré comme une source financière destinée à encourager la recherche et le développement et permettre d'améliorer les produits existants ou d'en développer de nouveaux tant dans les marchés de niche qu'occupent nos entreprises qu'au profit des forces armées belges. Il est également vu comme un moteur pour encourager la coopération entre les entreprises de différents Etats de l'UE pour rendre leurs chaînes d'approvisionnement plus performantes et plus solides, en combinant des pôles d'excellence, et pour atteindre le meilleur rapport qualité/prix au profit de nos forces armées, en créant des marchés plus vastes.

PEDID : un succès français !

Afin de soutenir la compétitivité et la capacité d'innovation de l'industrie de la défense de l'UE, la Commission européenne a adopté un programme de travail annuel du Fonds européen de la défense (FED). Il ouvre la voie au lancement immédiat de 23 appels à propositions pour un montant total de 1,2 milliards d'euros de financement de l'UE en faveur de projets collaboratifs de recherche et de développement dans le domaine de la défense.

Ainsi, dans le cadre du programme précurseur du FED, le programme européen de développement de l'industrie de la défense (EDIDP), **26 nouveaux projets**, dotés d'un budget de plus de **158 millions d'euros**, ont été sélectionnés en vue d'un financement. Parmi eux, vingt-et-un adhérents du GICAT ont réussi à s'inscrire grâce notamment au travail exemplaire de Natali Tomovic de la SDPME. Nous sommes fiers de ce résultat, il démontre l'ambition européenne de nos adhérents et notre groupement.

Bravo à Airbus Defence & Space, Airbus Helicopters, Arqus, Bertin Technologies, Cilas, CS Group, Cerbair, Eca Group, Exavision, l'Institut Franco-allemand de recherches Saint-Louis (ISL), Ixblue, MBDA, Nexter, Numalis, Onera, Roxel, Safran Electronics & Défense, Thales, 4D-Virtualiz.

Le GICAT est désormais tourné vers le Fonds Européen de la Défense 2021 (FED) et son milliard d'euros. Depuis janvier 2021, il entreprend des actions de pédagogie et de mise en relation pour aider ses adhérents à y prendre part.



En 2019, les adhérents du GICAT se réunissent en nombre pour la journée d'information EDIDP organisée par la DGA et le GICAT.

Parole de nos adhérents : ils font le choix de l'Europe



Charles BAZIN
Strategic Marketing manager
BERTIN Technologies

BERTIN Technologies, le pragmatique

"BERTIN Technologies, ETI spécialiste de la détection NRBC, de l'optronique et des capteurs déposés a su trouver une position d'avenir pragmatique au sein de la BITD européenne en construction. En tissant un réseau de maîtres d'œuvres et de centres de recherche européens, nous avons désormais trouvé une "troisième voie" de financement pour notre R&D, le financement des "calls" européens permettant de compléter notre autofinancement et les contributions de la DGA. Une première victoire, avec le projet EDIDP "CBRN RSS", nous a servi de tremplin à plusieurs propositions de projets FED, l'appui du GICAT dans la compréhension de ces outils ayant été crucial. Désormais, notre implantation en Suède, au travers de notre filiale Exensor, leader des capteurs déposés, nous permet de forger un lien interétatique prometteur et d'envisager et de promouvoir des rapprochements capacitaires entre les BITD française et suédoise."



Vincent CARRIER
CEO | NEXVISION

NEXVISION, le petit Poucet

"NEXVISION est une PME spécialisée dans la conception de systèmes optroniques embarqués exigeant de fortes puissances de calcul (jusqu'à 100 Tops, 100 Gbits/s), l'utilisation de capteurs d'images (Visible, Thermique) et différentes technologies actives (LiDAR, Radar). Sa double expertise en design hardware et software lui a permis de développer un écosystème multimodal pour des applications en matière de vision périmétrique, vision nocturne, traitement et analyse d'images, détection & tracking, communications optique, d'assistance au pilotage, qui entrent dans la composition des capacités militaires du domaine terrestre et aéroterrestre. Au regard du caractère innovant de ses activités et de son aptitude à la coopération, Nexvision a jugé pertinent de proposer des projets dans le cadre du FED. Cette nouvelle approche, largement soutenue par le GICAT, trace la voie d'une plus grande intégration de l'industrie de défense des Etats membres au bénéfice d'une autonomie stratégique européenne devenue indispensable."



Dominique GRELET
Group VP | EU Development
& Innovation at ATOS

ATOS, l'un des pionniers

"ATOS conçoit et fournit à la défense des systèmes numériques pour assurer la coordination des forces, l'aide à la décision et la préparation opérationnelle. Les systèmes d'ATOS couvrent notamment l'information du combat (SICS), l'exploitation des données (ARTEMIS), les communications tactiques LTE (AUXILIUM), la logistique, la guerre électronique, l'espace et la cybersécurité.

ATOS participe depuis 2019 aux programmes EDID et FED en s'appuyant sur ses centres de R&D présents dans 7 pays européens. ATOS contribue à ces programmes dans les domaines du combat collaboratif, du soldat numérique, des communications tactiques, de l'électronique de défense, de la cyberdéfense, du renseignement, des plateformes numériques et des technologies émergentes (Quantum, IA, sécurité)."



Florian ROCHE
Head of Business
Development | 4D-VIRTUALIZ

4D-VIRTUALIZ, le visionnaire

"4D-VIRTUALIZ est éditeur d'un framework logiciel de simulation 3D pour le test et la fiabilisation des algorithmes utilisés par les systèmes informatiques embarqués : systèmes robotisés mobiles et applications partageant en temps-réel des données de perception contextualisées.

En 2018, nous avons eu l'opportunité d'être sollicités par SAFRAN E&D pour intégrer l'EDIDP 2019 dans le projet iMUGS. Ce positionnement a été un moteur fort pour adapter notre offre au marché Européen. Depuis 2021, nous sommes partenaires dans l'EDIDP-CUAS-2020 aux côtés de THALES notamment, et positionnés sur le FED 21. Participer aux projets EDIDP et FED nous permet de travailler avec les acteurs européens et maintenant de nous développer à l'export jusqu'au Japon, avec qui nous travaillons aujourd'hui."

L'équipe du Gicat en 2022



Président
Marc DARMON
Directeur général adjoint THALES



Délégué Général adjoint "Défense"
Thierry PUIG



Délégué Général adjoint "Sécurité"
Gérard LACROIX



Secrétaire général
Hubert de CHARSONVILLE



Directrice de la communication
et de l'événementiel
Delphine SAMPIC BERGER



Délégué Général
Jean-Marc DUQUESNE
Général (2s)



Directeur - Affaires publiques
& Europe
Axel NICOLAS



Assistante de direction
Office manager
Ilham DAIGNY

ils nous font Confiance

Adhérents Gicat

4D VIRTUALIZ
A
 AAA
 ACCENTURE
 ACIER PLUS
 ACMH
 ACSSI
 ACTIA TELECOM
 AD INDUSTRIES
 ADIT
 AENOS
 AERACCESS
 AGUERIS
 AIR PRECISION SAS
 AIRBUS DEFENCE & SPACE
 AIRBUS HELICOPTERS
 AIRBUS SAS
 AKKA I&S
 ALEPH NETWORKS
 ALMA
 ALTELIOS TECHNOLOGY
 ALTRAN
 AMCO LES ESCAMOTABLES
 AMEFO
 AMETRA INTEGRATION
 AMPHENOL SOCAPEX
 A-NSE
 APRRES
 AQUILAE
 ARDANTI DEFENSE
 ARES TECHNOLOGIES
 ARINC
 ARMORIC HOLDING
 ARQUUS
 ARTEFACT SA
 ARTEM INFORMATION
& STRATEGIES
 ASB
 ATERMES
 ATHEA
 ATOS
 AUBERT & DUVAL
 AXEM
 AXIS COMMUNICATIONS SAS
B
 BANC NATIONAL D'EPREUVE
 DES ARMES ET MUNITIONS
 BBE DEVELOPPEMENT
 BEARINGPOINT FRANCE SAS
 BERNIER
 BERTIN TECHNOLOGIES
 BLOOM
 BODY ARMOR RECYCLER
 BOLLORE LOGISTICS
 BREN-TRONICS FRANCE
 BRM INDUSTRIE
C
 CARMA MC
 CARMENTA
 CEFA
 CEGELEC DEFENSE
 CENTIGON
 CERBAIR
 CESTA
 CETRAC.IO
 CEV
 CEVIDRA
 CGI FRANCE
 CILAS

CISPE
 CIVI.POL
 CKP ENGINEERING
 CNIM
 COEXYA SAS
 COLLINS AEROSPACE
 COMROD
 CONNECTIV-IT
 CORDON DS2I
 COREXALYS
 COSERVICES
 CREATIVE DATA
 CRITICAL BUILDING
 CRITT M2A
 CROSSCALL
 CS COMMUNICATION
& SYSTEMES
 CYBERGUN SA
D
 DAHER
 DATAHERTZ
 DAVEY BICKFORD
 DELAIR
 DESAUTEL
 DESCHAMPS
 DEVERYWARE
 DIDOD DRONE TECHNOLOGY
 DIXI MICROTECHNIQUES
 DOCARET
 DRAEGER FRANCE
 DRONE PROTECT SYSTEM SAS
 DRONE VOLT
E
 ECA GROUP
 ECM
 ECRIN SYSTEMS
 EDEN
 EDICIA
 EGIIDIUM TECHNOLOGIES
 EIKOSIM
 EJ FRANCE
 ELISTAIR
 ELNO
 EM2 L'EMBALLAGE MODERNE
 EMITECH
 ENAG
 ENGIE INEO
 EPCI
 EPM5-GONZALES
 ERYMA
 ERYV GROUP
 ESDT RIVOLIER
 ETIENNE LACROIX GROUP
 ETS GABRIEL ET CIE
 EUCLIDE INDUSTRIES
 EURENCO
 EURO BENGALE
 EVITECH
 EXAVISION
 EXPLEO FRANCE
F
 F2J REMAN CHAUMONT
 FACTEM
 FIDUCIAL SECURITE CONSEIL
 FISCHER CONNECTORS
 FRANCE MACCAFERRI
 FRZ CONSULTING
 FULLSCALE
G
 GACHES CHIMIE SPECIALITES

GATEWATCHER
 GCA SUPPLY PACKING
 GDI SIMULATION
 GEO4I
 GEODIS
 GEOL SEMANTICS
 GEOMATYS
 GEOMINES
 GEORGES MORAND
 GEOS SAS
 GIE DEFENSE NBC
 GILEP
 GROUPE ADF
 GROUPE DCI
 GROUPE LEGENDRE
 GUELD SUMER
H
 HEBCO INDUSTRIES
 HEMERIA SERVICES
 HENRI BLANC SA
 HENSOLDT FRANCE SAS
 HGH SYSTEMES INFRAROUGES
 HIOLLES TECHNOLOGIES
 HUMAN DESIGN GROUP
 HUTCHINSON SNC
I
 IDEMIA IDENTITY & SECURITY
 FRANCE SAS
 IFESO
 IGN FI
 IMPACT SAS
 IMS INNOVATION AND
 MEASUREMENT SYSTEMS
 INDUSTRIEL ARCELOR MITTAL
 INGENIERIE SERVICES
 DEVELOPPEMENT
 INGEROP CONSEIL & INGENIERIE
 INNOV ATM
 INPIXAL
 INRIA
 INTACTILE
 INTERNEST
 INVENIS
 ISL
 IXBLUE
J
 JOHN COCKERILL DEFENSE
 FRANCE
 JOHN COCKERILL FORTRESS
 JPB SYSTÈME
 JSM PERRIN
 JY'NOVE
K
 KALIMA
 KAPI
 KOPP
 KUB CLEANER
L
 LAROCHE GROUP
 LDMD
 LERITY
 LGM
 LGM
 L'HOTELLIER
 LINKURIUS
 LOSBERGER RDS- BACHMANN
 RDS SAS
M
 MÄDER AERO

MAGYAR SA
 MAISONNEUVE CITERNE
 MANITOU GROUP
 MANKIEWICZ
 MANUFACTURE DU HAUT RHIN
 MARCK & BALSAN
 MASA GROUP
 MBDA
 MC2 TECHNOLOGIES
 MCSA
 MECACHROME FRANCE
 MERCEDES BENZ TRUCKS
 METRAVIB
 MEUNIER INDUSTRIES
 MICHELIN
 MILTON
 MINILAMPE
 MOOG
 MORIN ETS
 MP SEC, DÉFENSE EQUIPEMENT
 CONSEIL
 MSP FRANCE
 MTC
 MUSTHANE
N
 NAE NORMANDIE AEROSPACE
 NAVI TRADE FORWARDERS
 NEXEVA
 NEXTER ROBOTICS
 NEXTER SYSTEMS
 NEXVISION
 NICOLAS INDUSTRIE
 NOURY SOLUTIONS
 NOVAE
 NOVUIUM
 NSE
 NUANCES TECHNOLOGIES
 NYCO
O
 OCIS / MILESYS
 ODAS
 ONERA
 OPSPCIENCE
 ORANGE BUSINESS SERVICES
 OUVRY SAS
P
 PERTIMM
 PEWAG FRANCE
 PHOTONIS TECHNOLOGIES SAS
 PIC DIGITAL
 PLASSYS-BESTEK
 POLE MECANIQUE
 PRAETORIAN TRAJAN
 PREDICT
 PRELIGENS
 PRO TEC SECURITE
 PROBAYES
 PROENGIN
 PRONAL
 PRONERGY
 PROTEC INDUSTRIE
 PROTECOP
 PROVE & RUN SAS
 PSGDOVER
Q
 QOSGUARD
 QUIRI
R
 RACINE

REDS
 RELLUMIX
 RENK
 REYNAUD CAUVIN YVOSE
 RISK & CO
 ROXEL
 RUAG DEFENCE FRANCE
S
 S2M EQUIPEMENT
 SAFRAN ELECTRONICS
& DEFENSE
 SAINT GOBAIN SULLY SAS
 SAPEM
 SAPL
 SATAM
 SATELIT - ODYSUR
 SCANIA FRANCE
 SCHNEIDER ELECTRIC
 SCILLE SAS
 SCROME
 SECAPEM
 SECURITAS
 SEGULA MATRA AUTOMOTIVE
 SEKOIA
 SEMA WORLD
 SEMIA
 SERA INGENIERIE
 SERPIKOM
 SERT
 SHARK ROBOTICS
 SILMACH SA
 SINEQUA
 SOCIETE NOUVELLE ZHENDRE
 SOFEMA
 SOFRAME
 SOFRIGAM
 SOLARMTX
 SOPHIA CONSEIL
 SOPRATERIA
 SPECTRACOM
 SPHERA TEST ET SERVICES
 SPIE BATIGNOLLES
 STARTER - GROUPE DLD
 STAUBLI
 STERELA
 STRATIFORME INDUSTRIES
 STUDELEC
 SUNROCK
 SURVEY COPTER
 SURYS
 SYSNAV
 SYSTRAN
 SYT TECHNOLOGIES
T
 TEB
 TECHNIC EXPORT
 TEHTRIS
 TELEFLOW
 TERAKALIS
 TEXELIS
 THALES - TDA
 THALES C&S
 THALES GROUP
 THIOT INGENIERIE
 TNS MARS
 TOUTENKAMION
 TRA-C INDUSTRIE
 TRACETEL
 TRELLEBORG
 TREGAL
 TURGIS ET GAILLARD

U
 UNAC
 UTILIS
V, W
 VERNEY-CARRON
 VIRDYS
 VISTORY
 VITEC
 VOCAPIA RESEARCH
 WINTELLIS
Membres Generate
 ADAGOS
 AERIX
 AEROMAPPER
 ALGODONE
 ANOTHERBRAIN
 ARMTEK
 BLACKLEAF
 CHRONOLIFE
 CISTROM
 DIVA ROBOTICS
 DRONISOS
 DUST MOBILE
 ELIKA TEAM
 EOS TECHNOLOGIE
 GENERATE (53)
 GLIMPS
 GO SECURE
 GOLEM.AI
 GWAGENN
 HEROPOLIS
 ICOHUP
 ID-DOC
 INMIND-VR
 JALGOS
 LABCOOR
 M-CADOR
 MIM&TECH
 MOABI
 MONKILOWATT
 MOS NUTRITION
 NEOMIA
 NUMALIS
 OLEA INNOVATION
 OLVID
 OTHELLO
 OTONOHM
 OUTSIGHT
 PANGOLIN
 PELICO
 PERIPHERAL
 PHOENIX EQUIPEMENT
 PROSHOCK
 SAHAR
 SEALD
 SECKIOT
 TERREMY
 TEXPLAINED
 THINKDEEP
 TRAAK
 TRUST IN SOFT
 UNIRIS
 VIDETICS
 WARYME
 ZAPATA

GICAT

Groupement des industries françaises de défense
et de sécurité terrestres et aéroterrestres



GICAT.COM

3 Avenue Hoche - 75008 Paris - France

+33 1 44 14 58 20

contact@gicat.fr